



แผนอัตรากำลัง ๓ ปี
(ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)

ของ
เทศบาลตำบลบ้านยวด
อำเภอสร้างคอม จังหวัดอุดรธานี

งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัดเทศบาล



ประกาศเทศบาลตำบลบ้านยวด

เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ตามที่เทศบาลตำบลบ้านยวด ได้ดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบการใช้ตำแหน่งของเทศบาล และวางแผนอัตรากำลังคนของแต่ละส่วนราชการ เป็นไปอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพตลอดจนควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลไม่ให้เกินกว่าร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และหนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว ๗๐ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ เรื่อง การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ โดยให้ถือปฏิบัติตามคู่มือการจัดทำหรือการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นั้น

ที่ประชุมคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุดรธานี (ก.ท.จ.อุดรธานี) ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๖๖ ได้มีมติให้ความเห็นชอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ของเทศบาลตำบลบ้านยวด อำเภอสร้างคอม จังหวัดอุดรธานี เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เทศบาลตำบลบ้านยวด จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ และประกาศประชาสัมพันธ์มาให้ทราบโดยทั่วกัน

ทั้งนี้ ตั้งแต่ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

ลงชื่อ

(นายทองคุณ ยางขัน)

นายกเทศมนตรีตำบลบ้านยวด

คำนำ

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) ของเทศบาลตำบลบ้านยวด อำเภอสร้างคอม จังหวัดอุดรธานี มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนการใช้ อัตรากำลังคน การพัฒนากำลังคนให้สามารถดำเนินการตามภารกิจของเทศบาลตำบลบ้านยวด ได้สำเร็จเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ทำให้เทศบาลตำบลบ้านยวด สามารถคาดคะเนได้ว่า ในอนาคต ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้าจะมีการใช้อัตรากำลังข้าราชการและลูกจ้างตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด จึงจะเหมาะสมกับปริมาณงานและภารกิจของเทศบาลตำบลบ้านยวด อีกทั้งเป็นการกำหนดทิศทางและเป้าหมาย ในการพัฒนาพนักงานเทศบาลและลูกจ้าง และสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมภาระค่าใช้จ่าย ด้านการบริหารงานบุคคลไม่เกินกว่าร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ได้อีกด้วย

เทศบาลตำบลบ้านยวด ได้มีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนการใช้ อัตรากำลังคน การพัฒนากำลังคน ให้สามารถดำเนินการตามภารกิจของเทศบาลตำบลบ้านยวด ให้สำเร็จลุล่วงเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เกิดผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจของอำนาจหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ลดภาระกิจนำไปสู่การปฏิบัติงานที่ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี จึงทำให้เทศบาลตำบลบ้านยวด มีความจำเป็นต้องปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)

เทศบาลตำบลบ้านยวด

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๑
๓. ขอบเขตแนวทางในทางจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒
๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน	๗
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐
๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรองที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๑๕
๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๖
๘. โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ	๑๗
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๒๔
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒๗
๑๑. บัญชีแสดงการจัดบุคลากรในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙)	๓๒
๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการ หรือพนักงาน หรือลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓๗
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓๙

ภาคผนวก

- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙)
- รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๗ – ๒๕๖๙)
- บัญชีสรุปค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร
- เอกสารหมายเลข ๑ – ๔
- ตารางวิเคราะห์งานของเทศบาลตำบลบ้านยวด

๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่งกำหนดให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัด กำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาล ว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติความยากและคุณภาพของงานปริมาณ ตลอดจนภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาล ที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้เทศบาล จัดทำแผนอัตราค่าจ้างของพนักงานเทศบาล เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุดรธานี ทั้งนี้ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล กำหนด

๑.๒ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้ดังกล่าว เทศบาลตำบลบ้านยวด อำเภอสร้างคอม จังหวัดอุดรธานี จัดทำแผนอัตราค่าจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยเสนอให้คณะกรรมการข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกำหนดให้ดังกล่าว เทศบาลตำบลบ้านยวด อำเภอสร้างคอม จังหวัดอุดรธานี แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตราค่าจ้าง เพื่อวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และภารกิจของดังกล่าว เทศบาลตำบลบ้านยวด อำเภอสร้างคอม จังหวัดอุดรธานี วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตราค่าจ้างและกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี

๑.๓ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลบ้านยวด อำเภอสร้างคอม จังหวัดอุดรธานี จึงได้จัดทำแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขึ้น และประกาศโครงสร้างส่วนราชการ และอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้เทศบาลตำบลบ้านยวด มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงาน ระบบการจ้างที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อนอันจะเป็นการประหยัดงบประมาณรายจ่ายของเทศบาล

๒.๒ เพื่อให้เทศบาลตำบลบ้านยวด มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตราค่าจ้าง โครงสร้างส่วนราชการให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุดรธานี สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่ง และการใช้ตำแหน่งพนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง ว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๔ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุดรธานี สามารถตรวจสอบการกำหนดประเภท ตำแหน่งและการสรรหาและเลือกสรรตำแหน่งพนักงานจ้างว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๕ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากรของเทศบาล ตำบลบ้านยวด

๒.๖ เพื่อให้เทศบาลตำบลบ้านยวดสามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุแต่งตั้งพนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานของเทศบาล เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่าสามารถ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็นการปฏิบัติงานภารกิจสามารถ ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๗ เพื่อให้เทศบาลตำบลบ้านยวดดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังบุคลากรให้เหมาะสมการพัฒนา บุคลากรได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๒.๘ เพื่อให้เทศบาลตำบลบ้านยวดมีการกำหนดตำแหน่งอัตรากำลังของบุคลากรที่สามารถตอบสนองการ ปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสนองนโยบายของรัฐบาลหรือมติ คณะรัฐมนตรีหรือนโยบายของเทศบาลตำบลบ้านยวดเอง

๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๑ วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาล ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาลมติคณะรัฐมนตรี นโยบาย ผู้บริหารของเทศบาลตำบลบ้านยวด รวมถึงสภาพปัญหาของเทศบาลตำบลบ้านยวดเพื่อให้การดำเนินการของ เทศบาลตำบลบ้านยวด บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้จำเป็นต้องจัดสรรอัตรากำลังตามหน่วยงานต่าง ๆ ให้เหมาะสม กับเป้าหมายดำเนินการ โดยมุมมองนี้เป็นการพิจารณาว่างานในปัจจุบันนั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่ อย่างไร หากงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคตก็จะต้องมีการวางแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยน ไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรกำลังคน

ของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

๓.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของจังหวัดอุดรธานี ได้อย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของประชาชน

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน Supply pressure เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเข้าร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่าง ๆ จำนวนตำแหน่งและระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่าง ๆ โดยในส่วนนี้จะคำนึงถึง

๓.๓.๑ การจัดระดับสายงานที่เหมาะสม ในการพิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนดระดับชั้นงานในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและปรับระดับชั้นงานเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓.๒ การจัดสรรประเภทของบุคลากรท้องถิ่น (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง) โดยหลักการแล้ว การจัดการประเภทงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนั้นในการกำหนดอัตราค่าจ้างข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในแต่ละส่วนราชการจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่งเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา ๓๘ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีตเพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง โดยสมมติฐานที่ว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่า โดยเปรียบเทียบย่อมต้องใช้อัตราค่าจ้างคน มากกว่า อย่างไรก็ตามในภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้นงานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐาน งาน เทคนิคด้านช่าง หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลามาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้ใน กรณีของภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้น จึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ (Relative Information) มากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดคำนวณอัตราค่าจ้างต่อหน่วยงานจริงเหมือนในภาคเอกชน นอกจากนั้นก่อนจะ คำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติว่ามีความ สอดคล้องกับภารกิจงานของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งบางเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมี ลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษหรืองานของหน่วยงานอื่น ก็มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

Full Time Equivalent (FTE) เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง อย่างไรก็ตามก่อนจะคำนวณ FTE ต้องมีการพิจารณาปริมาณงานดังต่อไปนี้

- ✱ พิจารณางานพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ในสายงานว่า
 - สอดคล้องกับส่วนราชการ /ส่วนงานนี้หรือไม่
 - มีการะงานที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าวหรือไม่
 - การมีสายงานนี้ในส่วนราชการ เอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลหรือไม่

✧ พิจารณาปรับเปลี่ยนสายงานเมื่อพบว่า

- ลักษณะความเชี่ยวชาญไม่สอดคล้องกับงานหลักของเทศบาลตำบลบ้านยวด
- ไม่มีภาระงาน/ความรับผิดชอบที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าว / หรือทดแทนด้วย สายงานอื่นที่เหมาะสมกว่าได้
- การมีสายงานนี้ในหน่วยงานมิได้ช่วยเอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล

การคิดปริมาณงานแต่ละส่วนราชการ

การนำปริมาณงานที่เกิดขึ้นแต่ละส่วนราชการ มาเพื่อวิเคราะห์การกำหนดอัตรา และคำนวณ ระยะเวลาที่เกิดขึ้น โดยเทศบาลตำบลบ้านยวด ได้ใช้วิธีคิดจากสูตรการคำนวณหาเวลาปฏิบัติราชการ ดังนี้

จำนวนวันปฏิบัติราชการ ๑ ปี X ๖ = เวลาปฏิบัติราชการ

แทนค่า $230 \times 6 = 1,380$ หรือ $138,000$ นาที

หมายเหตุ

๑. ๒๓๐ คือ จำนวนวันใน ๑ ปี ใช้เวลาปฏิบัติงาน ๒๓๐ วันโดยประมาณ
๒. ๖ คือ ใน ๑ วัน ใช้เวลาปฏิบัติราชการ เป็นเวลา ๖ ชั่วโมง
๓. ๑,๓๘๐ คือ จำนวนวัน คูณด้วย จำนวนชั่วโมง / ๑ ปี ทำงาน ๑,๓๘๐ ชั่วโมง
๔. ๑๓๘,๐๐๐ คือ ใน ๑ ชั่วโมง มี ๖๐ นาที ดังนั้น $1,380 \times 60$ จะได้ ๑๓๘,๐๐๐ นาที

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการและพันธกิจขององค์กรมายึดโยงกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานว่า หากผลงานที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/เกลี่ยอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด โดยเน้นที่การปฏิบัติงาน การบริหารราชการสอดคล้องและตอบโจทย์กับการประเมินประสิทธิภาพของเทศบาลตำบลบ้านยวด (การตรวจประเมิน LPA)

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือนำประเด็นต่าง ๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน มาพิจารณาอย่างน้อยใน ๓ ประเด็น ดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดสรรโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้นมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไปจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นตามมาอีก ไม่ว่าจะเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ งานสารบรรณและบริหารทั่วไปในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกษียณอายุราชการ เนื่องจากหลาย ๆ ส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการสูงอายุจำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่รองรับการเกษียณอายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุไป เพื่อให้สามารถมีบุคลากรปฏิบัติงานต่อเนื่อง และสามารถคาดการณ์วางแผน กำหนดเพื่อรองรับสถานการณ์ในอนาคตข้างหน้าเกี่ยวกับกำลังคนได้

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้น ๆ ผ่านการส่งแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ซึ่งมุมมองต่าง ๆ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่น ๆ กระบวนการนี้เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เช่น การเปรียบเทียบจำนวนกรอบอัตรากำลังของงานการเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานเทศบาล ก. และงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ข. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานแรกประมาณงานแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

๓.๘ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีแผนพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคนโดยต้องได้รับความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดกรอบอัตรากำลังไม่มุ่งเน้นการเพิ่ม เกลี่ย หรือการลดจำนวนกรอบอัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลังที่เป็นระบบมากขึ้น นอกจากนั้นยังมี มุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Jobs) มากกว่าการเพิ่ม/ลดจำนวนตำแหน่ง ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้วพบว่าการกำหนดกรอบอัตรากำลัง ในประเทศทั่วไปอาจมีความเหมาะสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ทั้ง ๆ ที่ใช้ต้นทุนไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงานก็พบว่าเป็นลักษณะงานในเชิงวิเคราะห์ในสายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่นก็กำหนดตำแหน่งในงานลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วนราชการเลย โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า กรอบแนวความคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Man Power Planning Framework) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างพอเพียงในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการสำหรับวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจของแต่ละส่วนราชการนอกจากนั้นการรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการดังกล่าวจะทำให้ส่วนราชการสามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่น ๆ เช่น

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเปรียบเทียบหากต้องมีการเกลี่ยอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน

- การจะทำกระบวนการจริง (Work process) จะทำให้ได้มาตรฐานที่สามารถนำไปใช้วัดประสิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาวส่วนราชการสามารถนำผลการจัดกระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- การเก็บข้อมูลผลงาน จำทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของภาระงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในอนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมทรัพยากรศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรองรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

ขั้นตอนสำหรับการวางแผนอัตรากำลังประจำปีของเทศบาลตำบลบ้านยวด มีดังนี้

๑. ทบทวนกระบวนการทำงานและขั้นตอนการทำงาน รวมทั้งเวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอน

๒. ทำการสำรวจภาระงานของเทศบาลตำบลบ้านยวดในอนาคต โดยพิจารณาภาระงานที่ต้องทำเพิ่มหรือไม่จำเป็นต้องทำหรือใช้เทคโนโลยีมาช่วยทำได้

๓. รวบรวมข้อมูลต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนอัตรากำลังประจำปี เช่น จำนวนบุคลากร ปัจจุบัน
งบประมาณที่หน่วยงานได้รับการจัดสรร

๔. นำงบประมาณที่หน่วยงานได้รับการจัดสรรมาคำนวณอัตรากำลัง โดยคิดจากค่าจ้าง เงินเดือนบุคลากร
และค่าใช้จ่ายรายกิจกรรมตามแผนดำเนินงาน

๕. ใช้เทคนิคการวิเคราะห์อื่น ๆ เพิ่มเติม เช่น วิธีเปรียบเทียบอัตราส่วน (ratio analysis) ประสิทธิภาพ
การทำงาน พนักงานต่ออุปกรณ์

๖. ควบคุมอัตรากำลังคนตามแผนอัตรากำลังประจำปี

๗. ดำเนินการปรับปรุงอัตรากำลังลด-เพิ่ม จำนวนบุคลากรด้วยวิธีการที่เหมาะสม เช่น เกลี่ยคน จาก
หน่วยงานที่มีอัตรากำลังเกินมาปฏิบัติงานในหน่วยงานที่อัตรากำลังขาด

๘. ทบทวนและปรับปรุงข้อมูลอัตรากำลังคน ครั้งต่อไปภายในระยะเวลาที่กำหนด

กระบวนการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

๑. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๒. ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๒.๑ ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบ้านยวด

๒.๒ ทบทวนข้อมูลพื้นฐานเทศบาลตำบลบ้านยวด เช่น ภาวะเบี้ยย การแบ่งส่วน ราชการภายใน
และกรอบอัตรากำลังในแต่ละหน่วยงาน ภารกิจงาน ฯลฯ เป็นต้น

๒.๓ วิเคราะห์อัตรากำลังในปัจจุบัน (Supply Analysis)

๒.๔ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการใหม่ ตามแนวทางปฏิบัติตามประกาศ ก.ท.
เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงาน
เทศบาล และกิจการอื่นเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในเทศบาล

๓. เพื่อจัดทำร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลบ้านยวด และส่งคณะกรรมการจัดทำแผน
อัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อปรับปรุงร่างแผนอัตรากำลัง

๔. เทศบาลตำบลบ้านยวด ขอความเห็นชอบร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ต่อคณะกรรมการพนักงานงานเทศบาลจังหวัดอุดรธานี

๕. เทศบาลตำบลบ้านยวด ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

๖. จัดส่งแผนอัตรากำลังที่ประกาศใช้แล้ว ส่งให้ ก.ท.จ.และส่วนราชการในสังกัด

๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

๔.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

-ปัญหาการคมนาคม

สภาพถนนบางสายในเขตเทศบาล มีสภาพชำรุดเพราะผ่านการใช้งานมาหลายปีและไม่ได้มาตรฐานบางแห่งคับแคบ เป็นลูกรังซึ่งเป็นอุปสรรคในการคมนาคมสัญจรไปมา

ความต้องการ/แนวทางแก้ไข

ก่อสร้างขยายและปรับปรุงถนนให้ได้มาตรฐาน มีสภาพที่ดีเหมาะสมและอำนวยความสะดวกแก่ราษฎรที่สัญจรไปมา

-ปัญหาแหล่งน้ำ-ทางระบายน้ำ

เร่งเก็บกักน้ำต้นเขินและท่อระบายน้ำไม่ต่อเนื่องกัน บางแห่งท่อระบายน้ำต้นเขินเป็นขนาดที่ไม่เหมาะสมทำให้น้ำไหลไม่สะดวกเกิดน้ำท่วมในช่วงฤดูฝน

ความต้องการ/แนวทางแก้ไข

พัฒนาแหล่งน้ำต่าง ๆ สร้างรางและท่อระบายน้ำเพิ่มเติมให้ครบชุมชนและให้มีความต่อเนื่องพร้อมทั้งปรับปรุงให้สามารถใช้การได้อย่างมีประสิทธิภาพ

-ปัญหาไฟฟ้า

ปัญหาระบบไฟฟ้าสาธารณะที่ติดตั้งในชุมชน หมู่บ้านยังไม่ทั่วถึงและบางแห่งชำรุดใช้การไม่ได้ ทำให้ประชาชนไม่ได้รับความสะดวกในการสัญจรเวลากลางคืน

ความต้องการ/แนวทางแก้ไข

ขยายไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทั่วถึงทุกตรอกซอย พร้อมทั้งตรวจสอบแก้ไขจุดที่ชำรุดให้มีสภาพใช้งานได้

-ปัญหาระบบประปา

ปัญหาการระบบการประปาในหมู่บ้าน/ชุมชน ระบบการจำหน่าย และขยายเขตท่อเมนบริเวณประปาไม่ทั่วถึง

ความต้องการ/แนวทางแก้ไข

ขยายเขตบริการระบบประปาในเขตเทศบาลให้ทั่วถึงสภาพปัญหา

๔.๒ ด้านเศรษฐกิจ

ปัญหาการว่างงาน มีรายได้ต่ำ ขาดทักษะในการบริหารจัดการในการประกอบอาชีพ ประชาชนว่างงานหลังฤดูเก็บเกี่ยวผู้ที่มิอาชีพมีรายได้ต่ำในกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ขาดความรู้ในการบริหารจัดการกลุ่มและพัฒนาคุณภาพสินค้าและขาดแหล่งเงินทุนในการประกอบกิจกรรม

ความต้องการ/แนวทางแก้ไข

ส่งเสริมให้ความรู้ฝึกอบรมและฝึกทักษะเพิ่มเติมด้านการประกอบอาชีพเพื่อลดปัญหาการจ้างงานและการมีรายได้ต่ำตลอดจนจัดหาตลาดในชุมชนและเครือข่ายนอกชุมชนเพื่อการจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์

- ปัญหาการท่องเที่ยว

ปัญหาแหล่งท่องเที่ยวขาดการดูแลรักษาและส่งเสริมพัฒนาให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวท้องถิ่นสร้างรายได้ให้แก่ชาวบ้านและขาดการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวที่น่าสนใจให้เป็นที่ยอมรับของนักท่องเที่ยว

ความต้องการ/แนวทางแก้ไข

๑. สนับสนุนให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการท่องเที่ยวในท้องถิ่น
๒. ปลุกจิตสำนึกแก่หมู่บ้าน/ชุมชนและนักท่องเที่ยวช่วยกันดูแลแหล่งท่องเที่ยว
๓. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวท้องถิ่นให้ชาวไทยและชาวต่างชาติได้รู้จักอย่างแพร่หลาย

๔.๓ ด้านสังคม

สภาพปัญหา

๑. ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของราษฎร ชาวบ้านขาดความรู้ทางด้านกฎหมายการรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชนดูแลไม่ทั่วถึง ประชากรแสวงพวยพวยอยู่ในพื้นที่มากขึ้นคนอพยพเข้ามาโดยผิดกฎหมาย

๒. ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด เยาวชนขาดการดูแลเอาใจใส่จากครอบครัว

๓. อาการสงเคราะห์ราษฎรผู้ด้อยโอกาส คนชรา เด็ก ผู้พิการผู้ยากไร้ขาดการได้รับความช่วยเหลือไม่ทั่วถึงเป็นธรรมผู้สูงอายุได้รับเบี้ยยังชีพไม่เพียงพอ

๔. ปัญหาการแพร่ระบาดของโรคเอดส์ภายในหมู่บ้านการขาดที่สำนึกของผู้ติดเชื้อชุมชนขาดการมีส่วนร่วมในการวางแผนการป้องกันการช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบของโรคเอดส์

๕. ปัญหาด้านคุณภาพชีวิตประชาชนบางส่วนยังมีสุขภาพอนามัยไม่ดีพอเนื่องจากปัญหาความยากจน

๖. ขาดแคลนทุนการศึกษาวัสดุอุปกรณ์สื่อการเรียนการสอน เช่น คอมพิวเตอร์เครื่องรับจานดาวเทียม ห้องสมุด ห้องวิทยาศาสตร์ ห้องโสต เป็นต้น

๗. ปัญหาเกี่ยวกับการส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาของเด็กเยาวชนผู้ด้อยโอกาสทั้งในระบบโรงเรียนและนอกระบบโรงเรียนเกิดจากขาดการวางแผนจัดการศึกษาในระดับท้องถิ่นขาดบุคลากรในการจัดการเรียนการสอนซึ่งมีไม่เพียงพอในการกำหนดหลักสูตรการกำหนดของท้องถิ่นขาดแคลนงบประมาณในการจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ

๘. ปัญหาเกี่ยวกับการศาสนาวัฒนธรรมจารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่นประชาชนขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ศิลปะวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น ขาดศูนย์กลางสถานที่ในการวางแผนเกี่ยวกับการศึกษาศาสนาวัฒนธรรมขาดอาคารสถานที่งบประมาณในการแสดงออกถึงศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น

ความต้องการ/แนวทางแก้ไข

๑. ควรมีการรณรงค์ต่อต้านและป้องกันการแพร่ระบาดของยาเสพติด
๒. จัดให้มีสวัสดิการสังคมสำหรับผู้สูงอายุหรือผู้ด้อยโอกาส
๓. ควรจัดให้มีการส่งเสริมกิจกรรมทางการศึกษานับสนับสนุนสถาบันการศึกษาในเขตเทศบาลตลอดจนให้การดูแลและพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียน
๔. ควรจัดให้มีการส่งเสริมด้านกีฬาแก่ประชาชนและเยาวชน
๕. ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและกิจกรรมต่าง ๆ โดยให้ประชาชนทุกคนได้มีส่วนร่วม

๔.๔ ด้านการเมือง การบริหาร

สภาพปัญหา

๑. ปัญหาราษฎรขาดความรู้ความเข้าใจด้านการเมือง การปกครอง กฎหมายรัฐธรรมนูญการเลือกตั้ง ประชาชนยังไม่ให้ความสนใจตระหนักเห็นความสำคัญของการเข้ามามีส่วนร่วม และตรวจสอบการทำงานของเทศบาล และประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่การทำงาน การบริหารกิจการเทศบาล

๒. ปัญหาความไม่เข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเองขอสมาชิกสภาท้องถิ่นบทบาทของพนักงานเทศบาล ยังขาดวิสัยทัศน์ ที่สำนึกที่ดีในการปฏิบัติงาน

๓. ปัญหาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ คานอาคารบ้านพักของพนักงานเทศบาลทำให้ไม่สามารถอยู่ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่

๔. ปัญหาการจัดเก็บรายได้ยังไม่สามารถจัดเก็บภาษีได้ทั่วถึง ประชาชนยังไม่เข้าใจในการที่ต้องเสียภาษีให้ท้องถิ่น ทำให้มีข้อจำกัดทางด้านงบประมาณในการบริหารงานพัฒนา ประกอบกับประชากรที่อยู่อาศัยบางส่วนเป็นประชากรแฝง รวมทั้งผู้ที่เข้ามาค้าขายในพื้นที่อยู่อาศัย แต่ไม่ย้ายทะเบียนบ้าน เป็นต้น

ความต้องการ/แนวทางแก้ไข

๑. ส่งเสริม สร้างความรู้ ความเข้าใจงานของท้องถิ่นให้แก่ผู้นำท้องถิ่นและประชาชนรับทราบ
๒. ประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข่าวสาร ความรู้ ให้แก่ประชาชนอย่างเข้าใจทั่วถึง
๓. เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีของเทศบาล

๔.๕ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สภาพปัญหา

๑. ปัญหาการขาดงบประมาณก่อสร้างและการดูแลรักษาสวนสาธารณะ ให้เป็นสถานที่พักผ่อนของประชาชน ขาดการปรับปรุงก่อสร้าง สนามเด็กเล่นสวนสุขภาพประจำหมู่บ้าน/ตำบล

๒. ประชาชนไม่ตระหนักถึงคุณค่าและเห็นความสำคัญของป่าไม้ ขาดการดูแลรักษาอนุรักษ์แรงดันไม้และการปลูกป่า

๓. ปัญหาการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลในหมู่บ้าน เกิดจากประชาชนขาดจิตสำนึกที่ดีในการทำลายขยะ ในการลดปริมาณของขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูลต่าง ๆ ขาดงบประมาณในการจัดหาสถานที่ทิ้งขยะและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๔. ปัญหาเกี่ยวกับการบำบัดน้ำเสีย เกิดจากประชาชนขาดจิตสำนึกและในการรักษาคุณภาพน้ำที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะ ไม่มีการจัดทำบำบัดน้ำเสียของบ้านเรือนอาคาร ก่อนปล่อยลงสู่ร่องระบายน้ำ แหล่งน้ำสาธารณะ ทำให้เกิดกินน้ำเน่าเสีย คูคลองระบายน้ำสกปรก ค่าสถานที่ก่อสร้างบ่อบำบัดน้ำเสียรวม

๕. ปัญหาเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประชากรขาดที่สำนึกในการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ขาดการอนุรักษ์ดินและน้ำ

๖. ปัญหาสิ่งแวดล้อมเป็นพิษเกิดจากการเลี้ยงสัตว์ โรงสีข้าว โรงงานอุตสาหกรรมในย่านชุมชนมีฝุ่นละอองส่งกลิ่นเหม็นสร้างความรักค้ำต่อชุมชนบางครั้งทำให้น้ำใต้ดินใช้อุปโภคบริโภคไม่ได้

ความต้องการ/แนวทางแก้ไข

๑. ให้มีการปรับปรุงภูมิทัศน์ในเขตเทศบาล
๒. ให้มีวิธีการจัดเก็บขยะและกำจัดขยะที่ถูกสุขลักษณะตามหลักวิชาการ
๓. รณรงค์สร้างจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔.๖ ด้านการสาธารณสุข

สภาพปัญหา

๑. ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด
๒. ปัญหาขยะมูลฝอย
๓. ขาดจิตสำนึกในการดูแลรักษาสมบัติส่วนรวม

ความต้องการ/แนวทางแก้ไข

๑. จัดชุดออกตรวจพื้นที่เสี่ยงต่อการลักลอบค้ายาเสพติดและจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับยาเสพติด
๒. แสพติดอย่างต่อเนืองทั้งเยาวชนและผู้ปกครอง
๓. ดำเนินการจัดโครงการบริหารจัดการขยะในชุมชนเพื่อลดปริมาณขยะ
๔. สร้างจิตสำนึกให้แก่ประชาชนในพื้นที่ให้รู้จักรักสมบัติส่วนรวม

๔.๗ การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

สภาพปัญหา

๑. ประชาชนขาดความรู้เกี่ยวกับสิทธิและหน้าที่ของตนเองตามรัฐธรรมนูญ
๒. คุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีโดยรวมมีน้อย
๓. ผู้ปกครองของนักเรียนบางส่วนมีรายได้น้อยและยากจน
๔. วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นที่ดั้งเดิมถูกเปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลา

ความต้องการ/แนวทางแก้ไข

๑. ส่งเสริมให้ประชาชนรู้จักสิทธิและหน้าที่ของตนเองตามรัฐธรรมนูญ
๒. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต
๓. ส่งเสริมการดำรงชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง
๔. สนับสนุนโครงการอาหารกลางวัน
๕. สร้างความร่วมมือของประชาชนเพื่อลด ละ เลิก อบายมุข
๖. สร้างความเข้มแข็งสถาบันครอบครัวและส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักศาสนา
๗. ส่งเสริมสนับสนุนศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

๕. การกิจอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านยวด นั้น เป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการร่วมคิด ร่วมแก้ไขปัญหา ร่วมสร้าง ร่วมจัดทำ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในเขตพื้นที่ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นในทุกๆ ด้าน ซึ่งการพัฒนาเทศบาลจะสมบูรณ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชนในพื้นที่ ต้องร่วมกันแก้ไขปัญหาและความเข้าใจในแนวทางแก้ไขปัญหากันอย่างจริงจัง โดยได้เน้นให้คนเป็นศูนย์กลางร่วมคิดร่วมแก้ไข ปัญหาและความเข้าใจในแนวทางแก้ไขปัญหากันอย่างจริงจัง โดยได้เน้นให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่ม ทุกวัยของประชากร นอกจากนั้นยังได้เน้นการส่งเสริม และสนับสนุนให้การศึกษาเด็กก่อนวัยเรียน และพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษา

ส่วนด้านการพัฒนาอาชีพนั้น จะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเองในท้องถิ่น และยังจัดตั้งให้เศรษฐกิจแบบพอเพียง โดยประชาชนมีส่วนร่วม

การวิเคราะห์ภารกิจอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๖ (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๑๒ พ.ศ. ๒๕๔๒) และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่า เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ ให้ตรงกับความต้องการของประชาชน ได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม ในการดำเนินการตามภารกิจหลักของเทศบาลตำบลบ้านยวด จึงกำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรงสภาพปัญหา โดยสามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้เป็น ๗ ด้าน ดังนี้

๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบกทางน้ำ และทางระบายน้ำ
๒. การสาธารณสุข โภคและการก่อสร้างอื่น ๆ
๓. การขนส่งมวลชนและการวิศวกรรมจราจร
๔. การสาธารณสุข
๕. การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
๖. การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
๗. การจัดให้มีตลาดถ้าเทียบเรือและท่าข้าม
๘. การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
๙. การควบคุมอาคาร

๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนไข้
๒. ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๓. การจัดการศึกษา
๔. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
๕. การจัดให้มีโรงฆ่าสัตว์
๖. การจัดให้มีและความคุมการฆ่าสัตว์
๗. การจัดให้มีสุสานและฌาปนสถาน
๘. การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
๙. การบำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร
๑๐. การส่งเสริมการพัฒนาสตรีเด็กเยาวชนผู้สูงอายุและผู้พิการ
๑๑. การรักษาความสะอาดปลอดภัยความเป็นระเบียบเรียบร้อยและการอนามัย โรงมหรสพและสาธารณะอื่น ๆ
๑๒. การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย

๑๓. การส่งเสริมกีฬา

๑๔. การส่งเสริมการฝึกและประกอบอาชีพ

๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อยมีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. การจัดผังเมือง

๒. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และเสรีภาพของประชาชน

๓. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๔. การให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง

๕. การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๖. รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน

๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยวมีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

๒. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น

๓. การส่งเสริมการท่องเที่ยว

๔. การพาณิชย์ และการส่งเสริมการลงทุน

๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. การดูแลรักษาที่สาธารณะ

๓. การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย

๔. การคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕. การรื้อตั้งและการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม

๖. การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๗. การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่าง ๆ

๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. การจัดการศึกษา

๒. การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

๓. ให้ราษฎรได้รับการศึกษา

๔. การส่งเสริมการกีฬาจารีตประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น

๕. การจัดให้มีพิพิธภัณฑ์และหอจดหมายเหตุ

๖. การศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และส่งเสริมวัฒนธรรม

๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

๑. สนับสนุนสภาพตำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุนหรือช่วยเหลือส่วนราชการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่นในการพัฒนาท้องถิ่น

๒. ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาพตำบล และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

๓. การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภาพตำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

๔. การให้บริหารแก่ประชาชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การวิเคราะห์ศักยภาพในการพัฒนาตามหลัก SWOT ของเทศบาลตำบลบ้านยวด แบบองค์รวม ดังนี้
จุดแข็ง (S)

๑. เป็นชุมชนที่อยู่ห่างไกลตัวเมือง มีความสัมพันธ์ในลักษณะเครือญาติ เนื่องจากระบบเครือญาติ

๒. บุคลากรของเทศบาล มีความตั้งใจและเสียสละในการทำงานสูง และสามารถพัฒนาศักยภาพเพื่อรองรับภารกิจใหม่ได้

๓. ผู้บริหารของเทศบาลมีการยอมรับระบบคุณธรรมมาใช้ในการบริหารงานบุคคล ทำให้มีปัญหาในการทำงานน้อย

๔. มีการทำงานและการประสานงานกันเป็นอย่างดีระหว่างเทศบาลกับส่วนราชการอื่นที่เกี่ยวข้อง

๕. เป็นชุมชนที่พึ่งตนเองได้ อยู่ห่างจากตัวจังหวัดเป็นเส้นทางผ่านของ หลายอำเภอข้างเคียง

๖. มีการรวมตัวกันของกลุ่มที่เข้มแข็งสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการสนับสนุนงานของราชการและสร้างสรรค์ผลผลิตที่ขึ้นชื่อให้แก่ท้องถิ่นได้

๗. มีสถานศึกษาและสถานอนามัยในพื้นที่อย่างเพียงพอ

๘. มีวัฒนธรรมประเพณีที่เป็นเอกลักษณ์และมีภูมิปัญญาท้องถิ่น

๙. มีทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์

จุดอ่อน (W)

๑. การใช้อำนาจหน้าที่หลายเรื่องไม่มีความชัดเจนเนื่องจากไม่เข้าใจระบบมีปัญหาในเรื่องการสั่งการว่ากระทำการไม่ตรงตามอำนาจหน้าที่

๒. ระเบียบกฎหมายในหลายเรื่องล้าสมัย ไม่สอดคล้องกับหลักการกระจายอำนาจตามรัฐธรรมนูญแต่ผู้เกี่ยวข้องไม่มีการเสนอแก้ไข ทำให้มีปัญหาในทางปฏิบัติ

๓. จำนวนบุคลากรมีน้อย ไม่สมดุลกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากรเนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ

๔. เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานมีจำนวนน้อยไม่เพียงพอกับการทำงาน

๕. การบริหารงานของเทศบาลมีการทำงานในลักษณะของงานประจำ สูง ยังขาดการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ที่มองถึงอนาคตของเทศบาลในระยะยาว

๖. มีการอพยพเข้าไปทำงานในเมืองและต่างประเทศจำนวนมากส่งผลให้สถาบันครอบครัวล่มสลาย มีการแพร่หลายของค่านิยมเกี่ยวกับการแข่งขันกันในด้านวัตถุสูง

๗. การบริการด้านสาธารณะประโยชน์ไม่เพียงพอ

๘. การรวมกลุ่มของอาชีพมีเฉพาะโครงสร้างแต่ไม่มีระบบการบริหารจัดการที่ดีการรวมกลุ่มยังไม่เข้มแข็ง

๙. ยังมีปัญหาเรื่องขยะมูลฝอย

๑๐. บุคลากรในหน่วยงานบางส่วนยังไม่มี ความชำนาญในงานที่ปฏิบัติต้องได้รับการพัฒนา

๑๑. บุคลากรในหน่วยงานมีการหยุดย่ำบ่อย ขาดความต่อเนื่องในการทำงาน

โอกาส (O)

๑. การกระจายอำนาจเป็นหลักการที่ยังเป็นที่ยอมรับว่าเป็นวิธีการที่ถูกต้องในการแก้ปัญหาการให้บริการของรัฐบาลกับประชาชน

๒. รูปแบบการบริหารงานแบบเทศบาล ยังเป็นที่ยอมรับว่าสามารถให้บริการแก่ประชาชนได้ในระดับดีมีวิวัฒนาการที่ยาวนานพอที่จะสร้างประสบการณ์การเรียนรู้ของประชาชน

๓. มีแผนการกระจายอำนาจที่มีการกำหนดภารกิจและขั้นตอนการถ่ายโอนภารกิจให้เทศบาลอย่างชัดเจน มีการกำหนดสัดส่วนรายได้ที่เทศบาลจะได้รับในสภาพรวมที่ชัดเจนการจัดสรรภาษีและเงินอุดหนุนมีหลักเกณฑ์ที่เป็นธรรมชาติมากขึ้น

๔. เศรษฐกิจของประเทศในภาพรวมเริ่มดีขึ้น ประชาชนสามารถประกอบอาชีพได้ เทศบาลสามารถเก็บรายได้เพิ่มขึ้น

๕. ได้รับจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนเช่น เบียร์ผู้สูงอายุ ผู้พิการ

๖. ประชาชนมีความตื่นตัวทางการเมือง

๗. พื้นที่ในเขตเทศบาลตำบลบ้านยวดเหมาะแก่การทำการเกษตร

อุปสรรค (T)

๑. นโยบายด้านการกระจายอำนาจในระดับปฏิบัติยังไม่ชัดเจน ขาดแรงสนับสนุนจากนักการเมืองระดับชาติที่มีอำนาจบริหาร

๒. มีภาพลักษณ์ที่ไม่ดีเกี่ยวกับการคอร์รัปชันในการแสวงหาผลประโยชน์ที่ไม่ถูกต้องของท้องถิ่นทุกรูปแบบ

๓. ประชาชนส่วนใหญ่ยังมีฐานะยากจน มีอัตราการว่างงานตามฤดูกาลในอัตราสูงเนื่องจากการผลิตยังพึ่งพาการเกษตรซึ่งยังขาดการส่งเสริมการแปรรูปและไม่มีตลาดรองรับที่แน่นอน

๔. สังคมโดยทั่วไปมีปัญหาคุณภาพชีวิต ปัญหาเศรษฐกิจปัญหาอาชญากรรม ปัญหาโรคเอดส์ และปัญหาดังครรรภ์ก่อนวัยอันควร

๕. การขยายตัวของคิดว่าเป็นไปอย่างรวดเร็ว การจัดหาบริการพื้นฐานไม่เพียงพอกับความต้องการ

๖. ขาดแคลนงบประมาณในการก่อสร้างและดำเนินการระบบจัดการมูลฝอยที่ถูกต้องตามหลักสุขาภิบาล

นอกจากนี้เทศบาลตำบลบ้านยวดยังได้กำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัดแผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบลแผนพัฒนาหมู่บ้าน และนโยบายของรัฐบาล ตลอดจนนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรงกับสภาพปัญหา โดยสามารถกำหนดแบ่ง

๖.ภารกิจหลักและภารกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

เทศบาลตำบลบ้านยวด ได้พิจารณาจากภารกิจอำนาจหน้าที่ ตามกฎหมายศักยภาพความต้องการของราษฎร นโยบายของผู้บริหารเทศบาล ประกอบกับวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนาของเทศบาล เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ แผนพัฒนาจังหวัดแผนพัฒนาอำเภอ และแผนพัฒนาเทศบาล จึงกำหนดภารกิจที่เทศบาลจะดำเนินการ ดังนี้

๑. ภารกิจหลัก

๑. การให้มีการบำรุงทางบกและทางน้ำ
๒. การรักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินและที่สาธารณะรวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย
๓. การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
๔. การป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๕. การให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
๖. การให้ราษฎรได้รับการศึกษาอบรม
๗. การส่งเสริมพัฒนาสตรีเด็กเยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการผู้ได้โอกาส
๘. การสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กสตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
๙. การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
๑๐. การให้มีโรงฆ่าสัตว์ การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
๑๑. การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้ามและที่จอดรถ
๑๒. การบำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร
๑๓. การให้มีได้บำรุงไฟฟ้าหรือแสงสว่าง
๑๔. การให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
๑๕. การสาธารณสุขโรคและการก่อสร้างอื่น ๆ
๑๖. การสาธารณสุขการ
๑๗. การสาธารณสุขโรคและการก่อสร้างอื่น ๆ ส่งเสริมการศึกษาและการประกอบอาชีพ
๑๘. การส่งเสริมการท่องเที่ยว
๑๙. การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
๒๐. การส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ
๒๑. การส่งเสริมประชาธิปไตยความเสมอภาคและสิทธิเสรีภาพของประชาชน
๒๒. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
๒๓. การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล
๒๔. การจัดการบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒๕. การผังเมือง
๒๖. การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร
๒๗. การดูแลรักษาที่สาธารณะ
๒๘. การควบคุมอาคาร

๒๙. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๓๐. การพัฒนาบุคลากรและทรัพยากรมนุษย์
๓๑. การพัฒนาการบริหารเทศบาลและการพัฒนาการเมืองการบริหาร

๒. ภารกิจรอง

๑. การให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
๒. การจัดให้มีและควบคุมสุสาน และฌาปนสถาน
๓. การให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้
๔. การพาณิชย์และการส่งเสริมการลงทุน
๕. การจัดการศึกษา
๖. การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
๗. การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
๘. การรักษาความปลอดภัยความเป็นระเบียบเรียบร้อยและการอนามัยโรงมหรสพและสาธารณสถาน อื่นๆ
๙. การจัดการการบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๐. การรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๗. สรุปปัญหาแนวทางในการกำหนดโครงสร้างราชการและกรอบอัตรากำลัง

เทศบาลตำบลบ้านยวด อำเภอสร้างคอม จังหวัดอุดรธานี กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๓ ส่วนราชการ และ ๑ หน่วย ได้แก่ สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง และหน่วยตรวจสอบภายใน กำหนดกรอบอัตรากำลัง จำนวนรวมทั้งสิ้น ๕๙ อัตรา แยกเป็น

พนักงานเทศบาล	จำนวน	๑๗	อัตรา
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	จำนวน	๓	อัตรา (เงินอุดหนุน)
พนักงานครูเทศบาล	จำนวน	๖	อัตรา (เงินอุดหนุน)
พนักงานจ้างตามภารกิจ ประเภทคุณวุฒิ	จำนวน	๑๔	อัตรา
พนักงานจ้างตามภารกิจ ประเภทผู้มีทักษะ	จำนวน	๔	อัตรา
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้ช่วยครูผู้ช่วย ประเภทคุณวุฒิ	จำนวน	๒	อัตรา (เงินอุดหนุน)
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้ดูแลเด็ก ประเภทผู้มีทักษะ	จำนวน	๔	อัตรา (เงินอุดหนุน)
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้ช่วยครูผู้ช่วย ประเภทคุณวุฒิ	จำนวน	๑	อัตรา (เทศบาลจ้างเอง)
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้ดูแลเด็ก ประเภทผู้มีทักษะ	จำนวน	๑	อัตรา (เทศบาลจ้างเอง)
พนักงานจ้างทั่วไป	จำนวน	๗	อัตรา

๘. โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ

๘.๑ โครงสร้าง เทศบาลตำบลบ้านยวด ได้ทำการวิเคราะห์ภารกิจและปริมาณงาน รวมทั้งสภาพปัญหาเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในด้านต่าง ๆ เรียบร้อยแล้ว โดยนำผลการวิเคราะห์มาจัดทำกรอบโครงสร้างส่วนราชการทำการเปรียบเทียบให้เห็นว่าก็ผู้ก่อสร้างส่วนราชการเดิมทั้งหมดมีภารกิจและกรอบโครงสร้างส่วนราชการที่กำหนดขึ้นใหม่ รายละเอียดดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๑. สำนักปลัดเทศบาล ๑.๑ งานธุรการ ๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๓ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๔ งานแผนงานและงบประมาณ ๑.๕ งานสวัสดิการและสังคม ๑.๖ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ๑.๗ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๑.๘ งานกิจการสภา	๑. สำนักปลัดเทศบาล ๑.๑ งานธุรการ ๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๓ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๔ งานแผนงานและงบประมาณ ๑.๕ งานสวัสดิการและสังคม ๑.๖ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ๑.๗ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๑.๘ งานกิจการสภา	
๒. กองคลัง ๒.๑ งานการเงินและบัญชี ๒.๒ งานพัสดุและทรัพย์สิน ๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้	๒. กองคลัง ๒.๑ งานการเงินและบัญชี ๒.๒ งานพัสดุและทรัพย์สิน ๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้	
๓. กองช่าง ๓.๑ งานออกแบบและก่อสร้าง ๓.๒ งานโยธา	๓. กองช่าง ๓.๑ งานออกแบบและก่อสร้าง ๓.๒ งานโยธา	
๔. หน่วยตรวจสอบภายใน ๔.๑ งานตรวจสอบภายใน ๔.๒ งานตรวจสอบการดำเนินงาน	๔. หน่วยตรวจสอบภายใน ๔.๑ งานตรวจสอบภายใน ๔.๒ งานตรวจสอบการดำเนินงาน	

๘.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

ขั้นตอนการวิเคราะห์เพื่อกำหนดจำนวนตำแหน่งมี ๓ ขั้นตอนดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ การสำรวจและวิเคราะห์ข้อมูลและปัญหาเกี่ยวกับกำลังคนในปัจจุบันเพื่อจะได้รับทราบลักษณะโครงสร้างของกำลังคนปัจจุบันหรือเป็นการชี้ให้เห็นปัญหาที่เกิดจากลักษณะโครงสร้างของกำลังคนและเป็นพื้นฐานในการกำหนดนโยบายและแผนกำลังคนต่อไป

ประเภทของข้อมูลที่ใช้การสำรวจและวิเคราะห์

๑. ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับกำลังคน (ของบุคคล)

๒. ข้อมูลเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวของกำลังคน เช่น การบรรจุ การเลื่อน/ปรับตำแหน่ง การโอน การลาออก

๓. ข้อมูลอื่น ๆ ที่จำเป็นในการวิเคราะห์เพิ่มเติม

ขั้นตอนที่ ๒ การวิเคราะห์การใช้กำลังคน เพื่อขอว่าปัจจุบันใช้กำลังคนได้เหมาะสมหรือไม่ ตัวไหนใช้คนเกินกว่างาน หรือคนขาดคนส่วนใด เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการกำหนดจำนวนคนให้เหมาะสมและเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริหารงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและเพิ่มประสิทธิภาพของคนในองค์กร

แนวทางในการวิเคราะห์การใช้กำลังคน ๑๐ ประการ

๑. มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งต่าง ๆ หรือไม่

๒. นโยบายและคู่สร้างเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงานหรือไม่

๓. ปริมาณงานของเจ้าหน้าที่เหมาะสมหรือไม่ งานใดควรเพิ่มงานใดควรลด

๔. ศึกษาว่ามีผู้ทำบุญตำแหน่งที่มีคุณวุฒิไม่เหมาะสมกับภาระหน้าที่และควรมอบให้ใครดำเนินการ

แทน

๕. สำรวจการใช้ลูกจ้างว่าทำงานได้เต็มที่หรือไม่ มอบหมายงานเพิ่มได้หรือไม่

๖. การจัดหน่วยงานและขั้นตอนวิธีการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประหยัดและรวดเร็วหรือไม่

๗. เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความชำนาญและความสามารถเหมาะสมกับงานหรือไม่

๘. ควรจัดอบรมเจ้าหน้าที่ในเรื่องใดเพื่อให้มีความสามารถ/ทักษะเหมาะกับงานปัจจุบันและงาน

อนาคต

๙. มีการใช้คนเต็มที่หรือไม่ การมอบหมายและความเป็นทำงานเหมาะสมหรือไม่

๑๐. สร้างมาตรการและสิ่งจูงใจเพื่อช่วยเพิ่มปริมาณงานและประสิทธิภาพภาพงานอย่างไร

ขั้นตอนที่ ๓ การคำนวณจำนวนกำลังคนที่ต้องการ มีวิธีคำนวณที่สำคัญ ดังนี้

๑. การคำนวณจากปริมาณงานและมาตรฐานการทำงาน วิธีนี้มีสิ่งสำคัญต้องทราบ ๒ ประการ

๑.๑ ปริมาณงาน ต้องทราบสถิติปริมาณงาน หรือ ผลงานที่ผ่านมาในแต่ละปีของหน่วยงานและมีการคาดคะเนแนวโน้มการเพิ่ม/ลดของปริมาณงาน อาจคำนวณอัตราเพิ่มของปริมาณงานในปีที่ผ่านมาแล้วนำมาคาดคะเนปริมาณงานในอนาคต สิ่งสำคัญคือปริมาณงานหรือผลงานที่นำมาใช้คำนวณต้องใกล้เคียงความจริงและหน้าเชื่อถือ มีหลักฐานพอจะอ่านได้

๑.๒ มาตรฐานการทำงาน หมายถึงเวลามาตรฐานที่คน ๑ คนจะใช้ในการทำแต่ละชิ้น

การคิดวันและเวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการมีวิธีการคิด ดังนี้

๑ ปี จะมี

๕๒

สัปดาห์

๑ สัปดาห์จะทำ

๕

วัน

๑ ปี จะมีวันทำ	๒๖๐	วัน
วันหยุดราชการประจำปี	๑๓	วัน
วันหยุดพักผ่อนประจำปี(พักร้อน)	๑๐	วัน
คิดเฉลี่ยวันหยุดลาภิจลาป่วย	๗	วัน
รวมวันหยุดในหนึ่งปี	๓๐	วัน
*วันทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ ปี	๒๓๐	วัน
เวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ วัน	๖	ชั่วโมง
(๐๘.๓๐ - ๑๖.๓๐ น.-เวลาพักกลางวัน ๑ ชม. - เวลาพักส่วนตัว ๑ ชม.)		
**เวลาทำงานของข้าราชการใน ๑ ปี (๒๓๐*๖)	๑,๓๘๐	ชั่วโมง
หรือ (๑,๓๘๐*๖๐) ๘๒,๘๐๐	นาที	
ซึ่งในการกำหนดจำนวนตำแหน่งข้าราชการจะใช้เวลาทำงานมาตรฐานนี้เป็นเกณฑ์สูตร		

ในการคำนวณ

$$\text{จำนวนคน} = \frac{\text{ปริมาณงานทั้งหมด (๑ ปี)} \times \text{เวลามาตรฐานต่อ ๑ ชิ้น}}{\text{เวลาทำงานมาตรฐานต่อคนต่อปี}}$$

๒. การคำนวณจากปริมาณงานและจำนวนคนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน วิธีนี้ต้องสร้างสถิติผลงานหรือปริมาณงานที่ผ่านมาในแต่ละปีรวมทั้งทำงานคนที่ทำงานเหล่านั้นในแต่ละปีเพื่อใช้เป็นแนวสำหรับการกำหนดจำนวนตำแหน่งหรือจำนวนคนในกรณีที่ปริมาณงานเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจากข้อมูลดังกล่าวอาจนำมาคำนวณหาอัตราส่วนระหว่างปริมาณงานกับจำนวนคนที่ต้องการสำหรับงานต่าง ๆ ได้ เช่น งานด้านสารบรรณ เหลืองงานด้านการเงินแต่มีข้อควรระวังสำหรับการคำนวณแบบนี้คือ

๒.๑ ต้องศึกษาให้แน่ชัดว่าเจ้าหน้าที่ที่มีอยู่เดิมทำงานเต็มหรือไม่

๒.๒ งานบางอย่างมีปริมาณเพิ่มขึ้น แต่ไม่สัมพันธ์กับจำนวนเจ้าหน้าที่ จึงไม่สามารถคำนวณโดยวิธีธรรมดาแบบนี้ได้ ต้องใช้วิธีการคำนวณที่ซับซ้อนกว่านี้

จากแนวทางการวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งดังกล่าว เทศบาลตำบลบ้านยวด จึงได้วิเคราะห์ปริมาณงานในปัจจุบัน เพื่อกำหนดตำแหน่งใน ๓ ปีข้างหน้าโดยได้วิเคราะห์ปริมาณงานดังนี้

จากการวิเคราะห์ปริมาณงานดังกล่าวในแต่ละส่วนราชการ ซึ่งได้วิเคราะห์ภารกิจที่จะต้องดำเนินการใน ๓ ปีข้างหน้า โดยยึดภารกิจจากแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี ซึ่งเทศบาลตำบลบ้านยวด จะต้องดำเนินการและเพื่อให้การปฏิบัติภารกิจของเทศบาลตำบลบ้านยวด เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดในทุกยุทธศาสตร์ โดยสรุปกำลังคนที่จะต้องกำหนดในแผนอัตรากำลังในแต่ละส่วนราชการได้ดังนี้

๑. สำนักปลัด จำนวนคนที่ต้องการ	๔๒	คน
๒. กองคลัง จำนวนกำลังคนที่ต้องการ	๘	คน
๓. กองช่าง จำนวนกำลังคนที่ต้องการ	๘	คน
๔. หน่วยตรวจสอบภายใน	๑	คน
รวมอัตราทั้งหมด	๕๙	คน

ตามที่เทศบาลตำบลบ้านยวด ได้วิเคราะห์ปริมาณงานและการกำหนดตำแหน่งจากภายในคิดที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในอนาคต ๓ ปี ซึ่งเป็นตัวสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการใด ในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า จึงจะเหมาะสมกับภารกิจและปริมาณงานและเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากรอกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี รอบงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ลำดับที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลังที่คาดว่าจะได้ ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑.	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๒.	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
สำนักปลัดเทศบาล (๐๑)									
๓.	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๑. งานบริหารทั่วไป									
๔.	เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
๕.	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป (คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
๖.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (คุณวุฒิ)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	มีคนครอง
๗.	พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
๘.	คนสวน (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
พนักงานจ้างทั่วไป									
๙.	คนงานทั่วไป (พนักงานขับรถยนต์)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง

ลำดับที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลังที่คาดว่าจะ ได้ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๒. งานการเจ้าหน้าที่									
๑๐.	นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
๑๑.	ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล (คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
๓. งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย									
๑๒.	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
๑๓.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
๔. งานแผนงานและงบประมาณ									
๑๔.	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
๑๕.	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน (คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
๕. งานสวัสดิการและสังคม									
๑๖.	นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
๑๗.	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน (คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
พนักงานจ้างทั่วไป									
๑๘.	คนงานทั่วไป (ปฏิบัติงานสวัสดิการและสังคม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
๖. งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม									
๑๙.	นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
๒๐.	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดธาตุศรีสำราญ	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดใหม่
๒๑.	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดโพธิ์ศรีเจริญ	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดใหม่
๒๒.	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดไชยพร	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดใหม่
๒๓.	ครู (อันดับ คศ.๒)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๔.	ครู (อันดับ คศ.๒)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๒๕.	ครู (อันดับ คศ.๑)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๖.	ครู (ครูผู้ช่วย)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
๒๗.	ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา (คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง

ลำดับที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลังที่คาดว่าจะ ได้ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๒๘.	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ) (เทศบาลจ้างเอง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๒๙.	ผู้ช่วยครูผู้ช่วย (คุณวุฒิ) (เทศบาลจ้างเอง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีนครอง
๓๐.	ผู้ช่วยครูผู้ช่วย (คุณวุฒิ) (เงินอุดหนุน)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	เงินอุดหนุน
๓๑.	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ) (เงินอุดหนุน)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	เงินอุดหนุน
พนักงานจ้างทั่วไป									
๓๒.	ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีนครอง
๗. งานสาธารณสุขสิ่งแวดล้อม									
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
๓๓.	พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีนครอง
๓๔.	พนักงานประจำรถขยะ (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีนครอง
พนักงานจ้างทั่วไป									
๓๕.	คนงานทั่วไป (ประจำรถขยะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีนครอง
๘. งานกิจการสภา									
กองคลัง (๐๔)									
๓๖.	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีนครอง
๑. งานการเงินและบัญชี									
๓๗.	นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานจ้างภารกิจ									
๓๘.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีนครอง
๓๙.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีนครอง
๒. งานพัฒนารายได้									
๔๐.	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานจ้างภารกิจ									
๔๑.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน (คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีนครอง
๓. งานพัสดุและทรัพย์สิน									
๔๒.	เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานจ้างภารกิจ									
๔๓.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ (คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีนครอง

ลำดับที่	ส่วนราชการ	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตรากำลังที่คาดว่าจะได้ใช้ ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
กองช่าง (๐๕)									
๔๔.	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
๔๕.	นายช่างโยธา (ป.ง.ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
ฝ่ายออกแบบและก่อสร้าง									
๔๖.	หัวหน้าฝ่ายออกแบบและก่อสร้าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
๔๗.	ผู้ช่วยนายช่างโยธา (คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
๔๘.	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า (คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีคนครอง
คนงานทั่วไป									
๔๙.	คนงานทั่วไป (งานประปา)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	มีคนครอง
หน่วยตรวจสอบภายใน									
๕๐.	นักวิชาการตรวจสอบภายใน(ปฏิบัติการ/ ชำนาญการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
รวม		๕๖	๕๙	๕๙	๕๙	+๓	-	-	

๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ

อธิบายหลักและวิธีการคิดภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล : ให้เทศบาลตำบลบ้านยวด นำกรอบอัตรากำลังมาคำนวณภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล เพื่อควบคุมการใช้จ่ายไม่ให้เกินร้อยละสิบของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ดังนี้

(๑) เงินเดือน หมายถึง เงินเดือนของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ค่าจ้างลูกจ้างประจำ ค่าตอบแทนพนักงานจ้าง

(๒) เงินประจำตำแหน่ง หมายถึง เงินประจำตำแหน่งตามประกาศ ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และเงื่อนไข อัตรากำลัง และวิธีการจ่ายเงินประจำตำแหน่งของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ และเงินค่าตอบแทนที่จ่ายนอกเหนือจากเงินเดือนซึ่งจ่ายเท่ากับเงินประจำตำแหน่งดังกล่าว

(๓) ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น คือ การคำนวณเพื่อประมาณการภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นแต่ละปี

(๓.๑) กรณีตำแหน่งมีนครอง ให้ประมาณการภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในอัตรากนละ ๑ ขั้น ของอัตรารายเงินเดือนในแต่ละปี หรือตามคำแนะนำข้างต้น

(๓.๒) กรณีตำแหน่งที่กำหนดใหม่ ให้ประมาณการภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจาก (อัตรารายเงินเดือนขั้นต่ำสุดของระดับตำแหน่งที่ข้อกำหนด + เงินเดือนขั้นสูงสุดของระดับตำแหน่งที่ข้อกำหนด)หาร ๒ คูณจำนวน ๑๒ เดือน

(๔) ค่าใช้จ่ายรวมในแต่ละปีคิดจาก (๑) + (๒) + (๓)

(๕) ค่าใช้จ่ายรวมทั้งหมด

(๖) ประโยชน์ตอบแทนอื่นในแต่ละปี รวมถึงเงินเพิ่มอื่นๆ ที่จ่ายควบกับเงินเดือน เช่น เงินเพิ่มค่าวิชา (พ.ค.ว.) เงินเพิ่มพิเศษสำหรับการสู้รบ (พ.ส.ร.) เงินเพิ่มพิเศษค่าภาษามลายู (พ.ภ.ม.) เงินประจำตำแหน่งนิติกร (พ.ต.ก.) เงินวิทยฐานะ เงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของครูการศึกษาพิเศษ (พ.ค.ศ.) เป็นต้น ให้ประมาณการในอัตราร้อยละ ๑๕ โดยคิดจาก (๕)

(๗) คิดจาก (๕) + (๖)

(๘) คิดจาก (๗) คูณ ๑๐๐ หารด้วยงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

ที่	ชื่อสายงาน	ระดับ ตำแหน่ง	จำนวน ทั้งหมด	จำนวนที่มีอยู่ปัจจุบัน		อัตราค่าตอบแทนที่จะได้รับ ใช้ในช่วงระยะ ๓ ปีข้างหน้า		อัตราค่าจ้างที่เพิ่มขึ้น(๓)		ค่าใช้จ่ายรวม(๔)				หมายเหตุ
				จำนวน (คน)	เงินเดือน (๑)	เงินประจำ ตำแหน่ง(๒)	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๙	
๑	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	๑	๐	๕๕๔,๐๔๐	๑๖๔,๐๐๐	๑	-	-	๑๙,๖๔๐	๑๙,๖๔๐	๑๙,๖๔๐	๗๓๕,๓๒๐	ว่างเต็ม
๒	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ต้น	๑	๑	๔๒๙,๒๔๐	๙๒,๐๐๐	๑	-	-	๑๓,๐๔๐	๑๓,๐๔๐	๑๓,๐๔๐	๕๑๐,๓๒๐	๗๕,๗๗๐
ส่วนที่ ๑๑ (๑๑)														
๓	หัวหน้าสำนักงาน (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๑	๐	๓๙๓,๖๐๐	๙๒,๐๐๐	๑	-	-	๑๓,๖๒๐	๑๓,๖๒๐	๑๓,๖๒๐	๔๑๗,๘๔๐	ว่างเต็ม
๔	นักบริหารงานบุคคล	ป.ก./ช.ก.	๑	๐	๓๕๕,๒๒๐	๐	๑	-	-	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๓๗๗,๒๒๐	ว่างเต็ม
๕	นักบริหารงานนโยบายและแผน	ป.ก./ช.ก.	๑	๐	๓๕๕,๒๒๐	๐	๑	-	-	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๓๗๗,๒๒๐	ว่างเต็ม
๖	นักวิชาการศึกษา	ป.ก./ช.ก.	๑	๑	๓๔๐,๒๒๐	๐	๑	-	-	๙,๒๒๐	๙,๒๒๐	๙,๒๒๐	๓๔๙,๔๔๐	๑๕,๐๖๐
๗	นักพัฒนาชุมชน	ป.ก./ช.ก.	๑	๑	๓๕๕,๒๒๐	๐	๑	-	-	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๓๗๗,๒๒๐	ว่างเต็ม
๘	งานป้องกันและ ๓	ป.ร./ช.ร.	๑	๑	๒๒๑,๒๒๐	๐	๑	-	-	๔,๒๒๐	๔,๒๒๐	๔,๒๒๐	๒๒๕,๔๔๐	๑๐,๑๖๐
๙	งานธุรการ	ป.ร./ช.ร.	๑	๑	๑๙๕,๒๒๐	๐	๑	-	-	๔,๒๒๐	๔,๒๒๐	๔,๒๒๐	๒๐๓,๔๔๐	๑๕,๔๓๐
๑๐	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๓	๐	๐	๐	๐	๓	-	-	๐	๐	๐	๐	เบียดหมุน
๑๑	ครู	๖	๔	๔	๐	๐	๖	-	-	๐	๐	๐	๐	เบียดหมุน
ส่วนที่ ๑๒ (๑๒)														
๑๒	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คุณวุฒิ	๑	๑	๒๐๒,๒๐๐	๐	๑	-	-	๘,๒๐๐	๘,๒๐๐	๘,๒๐๐	๒๑๐,๔๐๐	๑๖,๘๕๐
๑๓	ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	คุณวุฒิ	๑	๑	๒๐๗,๔๔๐	๐	๑	-	-	๑๐,๔๐๐	๑๐,๔๐๐	๑๐,๔๐๐	๒๑๗,๒๔๐	๒๒,๓๒๕
๑๔	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	คุณวุฒิ	๑	๑	๑๘๖,๒๒๐	๐	๑	-	-	๗,๕๐๐	๗,๕๐๐	๗,๕๐๐	๑๙๓,๗๒๐	๑๕,๕๓๐
๑๕	ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล	คุณวุฒิ	๑	๑	๑๘๖,๐๐๐	๐	๑	-	-	๗,๒๐๐	๗,๒๐๐	๗,๒๐๐	๑๙๓,๒๐๐	๑๕,๐๐๐
๑๖	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	คุณวุฒิ	๑	๑	๑๘๖,๐๐๐	๐	๑	-	-	๗,๒๐๐	๗,๒๐๐	๗,๒๐๐	๑๙๓,๒๐๐	๑๕,๐๐๐
๑๗	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	คุณวุฒิ	๑	๑	๑๒๒,๔๐๐	๐	๑	-	-	๔,๕๐๐	๔,๕๐๐	๔,๕๐๐	๑๒๖,๙๐๐	๙,๔๐๐
๑๘	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	คุณวุฒิ	๑	๑	๑๒๒,๔๐๐	๐	๑	-	-	๔,๕๐๐	๔,๕๐๐	๔,๕๐๐	๑๒๖,๙๐๐	๙,๔๐๐
๑๙	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกัน	คุณวุฒิ	๑	๑	๑๕๕,๐๔๐	๐	๑	-	-	๖,๒๔๐	๖,๒๔๐	๖,๒๔๐	๑๖๑,๒๘๐	๑๒,๕๒๐
๒๐	พนักงานขับรถยนต์	ทักษะ	๑	๑	๑๔๑,๐๔๐	๐	๑	-	-	๖,๒๔๐	๖,๒๔๐	๖,๒๔๐	๑๔๗,๒๘๐	๑๒,๕๒๐
๒๑	พนักงานขับรถยนต์	ทักษะ	๑	๑	๑๔๑,๐๔๐	๐	๑	-	-	๖,๒๔๐	๖,๒๔๐	๖,๒๔๐	๑๔๗,๒๘๐	๑๒,๕๒๐
๒๒	คนสวน	ทักษะ	๑	๑	๑๔๑,๐๔๐	๐	๑	-	-	๖,๒๔๐	๖,๒๔๐	๖,๒๔๐	๑๔๗,๒๘๐	๑๒,๕๒๐
๒๓	คนงานประจำรถขยะ	ทักษะ	๑	๑	๑๔๑,๐๔๐	๐	๑	-	-	๖,๒๔๐	๖,๒๔๐	๖,๒๔๐	๑๔๗,๒๘๐	๑๒,๕๒๐
๒๔	ผู้ช่วยครูผู้ช่วย	คุณวุฒิ	๒	๒	๐	๐	๒	-	-	๐	๐	๐	๐	เบียดหมุน
๒๕	ผู้ดูแลเด็ก	ทักษะ	๔	๔	๐	๐	๔	-	-	๐	๐	๐	๐	เบียดหมุน
๒๖	ผู้ดูแลเด็ก	ทักษะ	๑	๐	๑๓๘,๐๐๐	๐	๑	-	-	๗,๒๐๐	๗,๒๐๐	๗,๒๐๐	๑๔๕,๒๐๐	ว่าง
๒๗	ผู้ช่วยครูผู้ช่วย	คุณวุฒิ	๑	๑	๑๘๐,๐๐๐	๐	๑	-	-	๗,๒๐๐	๗,๒๐๐	๗,๒๐๐	๑๙๗,๒๐๐	๑๕,๐๐๐
๒๘	คนงานทั่วไป	ทั่วไป	๔	๔	๑๒๒,๐๐๐	๐	๔	-	-	๐	๐	๐	๑๒๒,๐๐๐	๙,๐๐๐
ส่วนที่ ๑๓ (๑๓)														
๒๙	ผู้อำนวยการคลัง (นักบริหารงานคลัง)	ต้น	๑	๑	๔๑๖,๒๖๐	๕๒,๐๐๐	๑	-	-	๑๓,๖๒๐	๑๓,๖๒๐	๑๓,๖๒๐	๔๔๓,๕๐๐	๓๕,๖๘๐
๓๐	นักวิชาการเงินและบัญชี	ป.ก./ช.ก.	๑	๐	๓๕๕,๒๒๐	๐	๑	-	-	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๓๗๗,๒๒๐	ว่างเต็ม
๓๑	นักวิชาการจัดการรายได้	ป.ก./ช.ก.	๑	๐	๓๕๕,๒๒๐	๐	๑	-	-	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๓๗๗,๒๒๐	ว่างเต็ม
๓๒	เจ้าพนักงานพัสดุ	ป.ร./ช.ร.	๑	๐	๒๒๗,๔๐๐	๐	๑	-	-	๙,๒๒๐	๙,๒๒๐	๙,๒๒๐	๒๓๖,๖๒๐	ว่างเต็ม

ที่	ชื่อสายงาน	ระดับ ตำแหน่ง	จำนวน ทั้งหมด	จำนวนที่มีอยู่ปัจจุบัน			อัตราค่าตอบแทนที่ต้อง ใช้ในช่วงระยะ ๓ ปีข้างหน้า			อัตราค่าจ้างเพิ่มขึ้น(๓)			หมายเหตุ	
				จำนวน (คน)	เงินเดือน (๑)	ค่าแห่ง (๒)	อัตราค่าจ้างเดิม / ลด			การคาดการณ์ค่าจ้างเพิ่มขึ้น(๓)				
							๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
พนักงานจ้าง														
๓๓	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	คุณวุฒิ	๑		๒๐๗,๕๔๐		๑					๒๑๖,๒๔๐	๒๒๕,๐๐๐	๒๓๓,๗๖๐
๓๔	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้	คุณวุฒิ	๑		๑๗๒,๕๔๐		๑					๑๗๒,๕๔๐	๑๘๑,๓๐๐	๑๘๙,๐๖๐
๓๕	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัสดุ	คุณวุฒิ	๑		๑๑๒,๕๐๐		๑					๑๑๒,๕๐๐	๑๒๑,๒๖๐	๑๒๙,๐๒๐
๓๖	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	คุณวุฒิ	๑		๑๑๒,๕๐๐		๑					๑๑๒,๕๐๐	๑๒๑,๒๖๐	๑๒๙,๐๒๐
กองช่าง (๐๕)														
๓๗	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง)	ด้น	๑		๓๖๔,๕๔๐		๑					๔๑๖,๕๔๐	๔๒๕,๓๐๐	๔๓๓,๗๖๐
๓๘	หัวหน้าฝ่ายออกแบบ (นักบริหารงานช่าง)	ด้น	๑	๐	๓๗๓,๖๐๐	๑๘,๐๐๐	๑					๔๑๖,๖๐๐	๔๒๕,๔๐๐	๔๓๓,๗๖๐
๓๙	นายช่างโยธา	ปง./ทง.	๑		๑๔๖,๖๔๐		๑					๑๕๕,๓๘๐	๑๖๔,๑๔๐	๑๖๖,๒๒๐
พนักงานจ้าง														
๔๐	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	คุณวุฒิ	๑		๑๕๕,๐๔๐		๑					๑๖๔,๒๔๐	๑๗๓,๕๔๐	๑๘๑,๘๒๐
๔๑	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	คุณวุฒิ	๑		๑๑๒,๕๐๐		๑					๑๑๒,๕๐๐	๑๒๑,๒๖๐	๑๒๙,๐๒๐
๔๒	คนงานทั่วไป (ประปา)	ทั่วไป	๓		๓๒๕,๐๐๐		๓				๐	๓๒๕,๐๐๐	๓๓๔,๐๐๐	๓๔๓,๐๐๐
หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)														
๔๓	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ป.ก./ท.ก.	๑	๐	๓๕๕,๓๒๐		๑					๓๖๔,๐๒๐	๓๗๓,๓๒๐	๓๘๒,๖๒๐
(๔) รวม		-	๕๔	๕๔	๔,๕๗๓,๘๘๘	๑๕๔,๐๐๐	๕๔	๕๔	๕๓			๕,๐๒๑,๖๖๘	๕,๑๓๕,๐๖๘	๕,๒๔๙,๔๖๐
(๕) รวม		-										๑,๕๕๗,๒๖๕	๑,๖๗๗,๒๖๕	
(๖) รวม		-										๑,๕๕๗,๒๖๕	๑,๖๗๗,๒๖๕	
(๗) รวม		-										๑,๕๕๗,๒๖๕	๑,๖๗๗,๒๖๕	
(๘) คิดเป็นร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี												๓๔๐,๐๒๐	๓๕๓,๕๕๐	๓๖๒,๘๖๐

หมายเหตุ (๑) รายจ่ายจริง

(๒) เงินประจำตำแหน่ง

(๓) คิดจาก (เงินเดือนขั้นต่ำ + ขั้นสูงของระดับตำแหน่งหารด้วย ๒ คูณด้วย ๑๒) / (เงินเดือนขั้นต่ำ + ขั้นสูงของตำแหน่งที่มีบัญชีว่างหารด้วย ๒ คูณด้วย ๑๒)

(๔) (๑) + (๒) + (๓) ของทุกปี

(๕) รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด

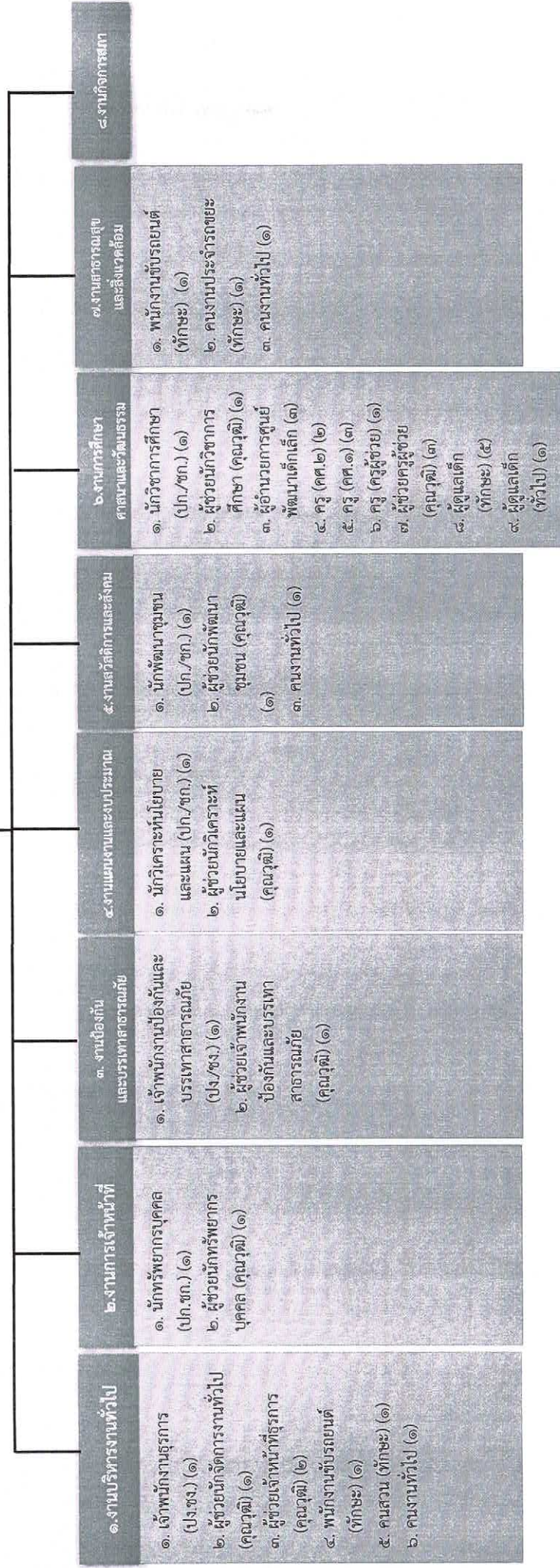
(๖) ประมาณการประโยชน์ตอบแทนอื่น ๑๕ %

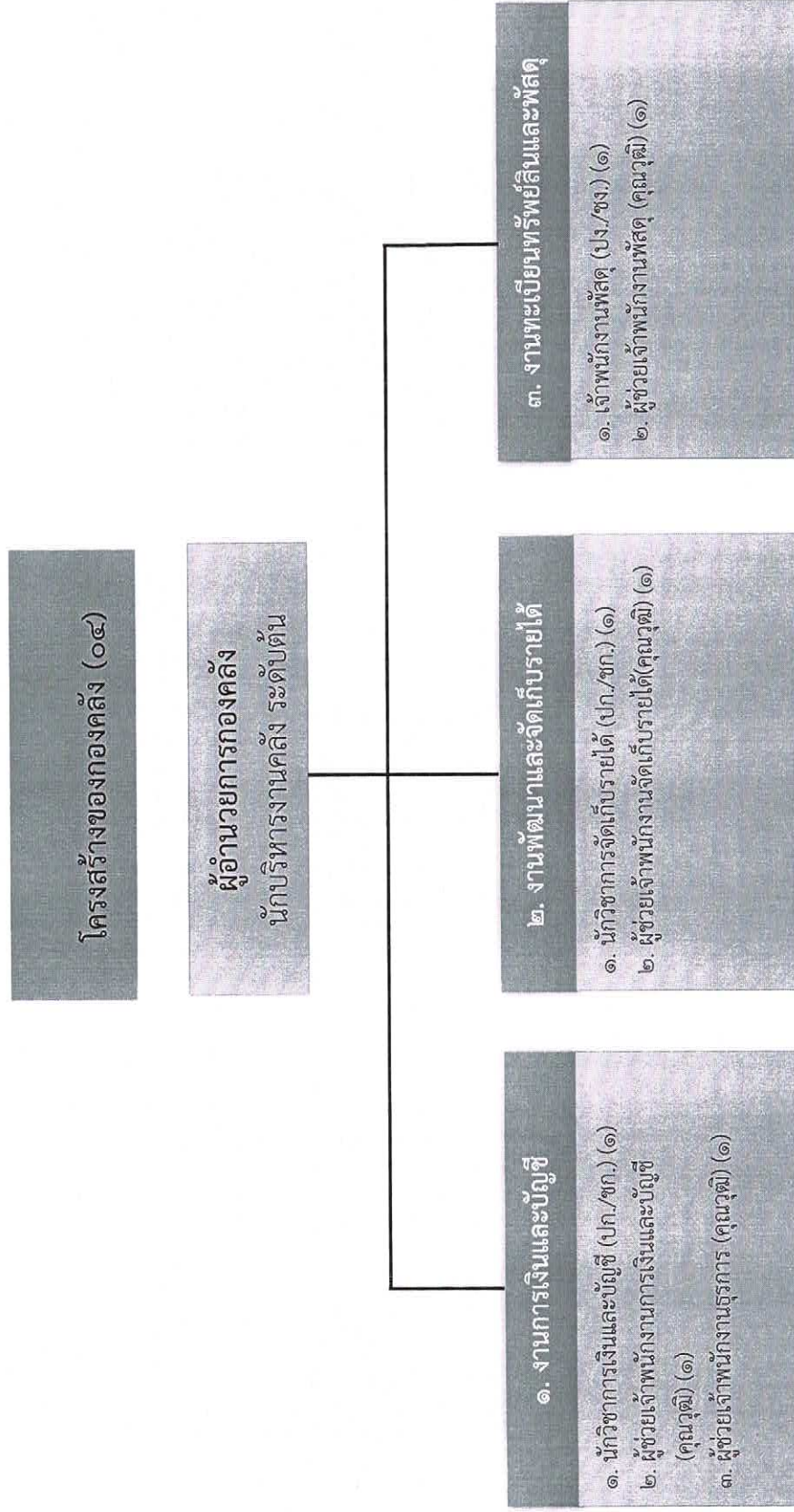
(๗) คิดจาก (๕) + (๖)

(๘) คิดจาก (๗) คูณด้วย ๑๐๐ หารด้วยจำนวนงบประมาณรายจ่ายประจำปี

โครงสร้างสำนักงานสำนักปลัดเทศบาล (๐๑)

หัวหน้าสำนักงานทั่วไป ระดับต้น





โครงสร้างของกองช่าง (๐๕)

ผู้อำนวยการกองช่าง
นักบริหารงานช่างระดับต้น

ฝ่ายออกแบบและก่อสร้าง

๑. หัวหน้าฝ่ายออกแบบและก่อสร้าง
(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) (๑)
๒. นายช่างโยธา (ปจ./ชง.) (๑)
๓. ผู้ช่วยนายช่างโยธา (คุณวุฒิ) (๑)
๔. ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า (คุณวุฒิ) (๑)
๕. คมนงานทั่วไป (ประจำ) (๓)

โครงสร้างหน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)

ปลัดเทศบาล
นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง

*(นวก.ตรวจสอบภายใน ปก./ชก.) ๑ อัตรา

๑๑.บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน	เงินประจำตำแหน่ง		หมายเหตุ
			เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ		เงินประจำตำแหน่ง	เงินเพิ่มอื่น ๆ/ เงินค่าตอบแทน	
๑	-ว่างเดิม-	-	๗๓-๒-๐๐-๑๑๐๑-๐๐๑	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	๗๓-๒-๐๐-๑๑๐๑-๐๐๑	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	๕๔๘,๐๔๐ (ค่ากลางเงินเดือน)	๔๘,๐๐๐ (๗,๐๐๐x๑๒)	๔๘,๐๐๐ (๗,๐๐๐x๑๒)	(ว่างเดิม)
๒	นายคุณากรณ์ กอเดช	ป.โท	๗๓-๒-๐๐-๑๑๐๑-๐๐๒	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ต้น	๗๓-๒-๐๐-๑๑๐๑-๐๐๒	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ต้น	๔๒๘,๒๔๐ (๓๕,๗๗๐x๑๒)	๔๒,๐๐๐ (๓,๕๐๐ x๑๒)	-	๔๗๑,๒๔๐
๓	สำนักปลัดเทศบาล (๑๑)	-	๗๓-๒-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๑	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๗๓-๒-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๑	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๓๓๓,๖๐๐ (ค่ากลางเงินเดือน)	๔๒,๐๐๐ (๓,๕๐๐ x๑๒)	-	(ว่างเดิม)
๔	-ว่าง-	-	๗๓-๒-๐๑-๓๑๐๒-๐๐๑	นักวิทยากรบุคคล	ป.ก./ ช.ก.	๗๓-๒-๐๑-๓๑๐๒-๐๐๑	นักวิทยากรบุคคล	ป.ก./ ช.ก.	๓๕๕,๓๒๐ (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิม)
๕	-ว่าง-	-	๗๓-๒-๐๑-๓๑๐๓-๐๐๑	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ป.ก./ ช.ก.	๗๓-๒-๐๑-๓๑๐๓-๐๐๑	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ป.ก./ ช.ก.	๓๕๕,๓๒๐ (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิม)
๖	นายสุรวิทย์ พลากุล	ป.ตรี	๗๓-๒-๐๑-๓๑๐๓-๐๐๑	นักวิชาการศึกษา	ป.ก./ ช.ก.	๗๓-๒-๐๑-๓๑๐๓-๐๐๑	นักวิชาการศึกษา	ป.ก./ ช.ก.	๓๕๕,๓๒๐ (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิม)
๗	-ว่าง-	-	๗๓-๒-๐๑-๓๑๐๓-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ป.ก./ ช.ก.	๗๓-๒-๐๑-๓๑๐๓-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ป.ก./ ช.ก.	๓๕๕,๓๒๐ (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิม)
๘	นายเฉลิมพล แก้วเหล่า	ป.ตรี	๗๓-๒-๐๑-๔๑๐๑-๐๐๑	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.ก./ ช.ก.	๗๓-๒-๐๑-๔๑๐๑-๐๐๑	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.ก./ ช.ก.	๓๕๕,๓๒๐ (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิม)
๙	สืบทวีทยา ทิพย์พระ	ป.วส.	๗๓-๒-๐๑-๔๑๐๕-๐๐๑	เจ้าพนักงานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	ป.ก./ ช.ก.	๗๓-๒-๐๑-๔๑๐๕-๐๐๑	เจ้าพนักงานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	ป.ก./ ช.ก.	๓๕๕,๓๒๐ (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิม)
๑๐	-ว่าง-	-	๗๓-๒-๐๑-๕๑๐๑-๐๐๑	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กวัดโพธิ์ศรีเจริญ	ต้น	๗๓-๒-๐๑-๕๑๐๑-๐๐๑	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กวัดโพธิ์ศรีเจริญ	ต้น	๓๕๕,๓๒๐ (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิม)
๑๑	-ว่าง-	-	๗๓-๒-๐๑-๕๑๐๑-๐๐๑	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กวัดโพธิ์ศรีเจริญ	ต้น	๗๓-๒-๐๑-๕๑๐๑-๐๐๑	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กวัดโพธิ์ศรีเจริญ	ต้น	๓๕๕,๓๒๐ (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิม)
๑๒	-ว่าง-	-	๗๓-๒-๐๑-๕๑๐๑-๐๐๑	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กวัดโพธิ์ศรีเจริญ	ต้น	๗๓-๒-๐๑-๕๑๐๑-๐๐๑	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กวัดโพธิ์ศรีเจริญ	ต้น	๓๕๕,๓๒๐ (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิม)
๑๓	นางสุดใจ ครอบยุดี	ป.โท	๗๓-๒-๐๑-๖๑๐๐-๐๗๗	ครู	คศ.๒	๗๓-๒-๐๑-๖๑๐๐-๐๗๗	ครู	คศ.๒	๓๖๙,๙๖๐ (๓๐,๘๓๐x๑๒)	๕๒,๐๐๐ (๓,๕๐๐ x๑๒)	-	เงินอุดหนุน
๑๔	-ว่าง-	-	๗๓-๒-๐๑-๖๑๐๐-๐๗๗	ครู	คศ.๒	๗๓-๒-๐๑-๖๑๐๐-๐๗๗	ครู	คศ.๒	-	-	-	(ว่างเดิม)
๑๕	นางสาวศิริยา แก้วอาษา	ป.ตรี	๗๓-๒-๐๑-๖๑๐๐-๐๗๗	ครู	คศ.๑	๗๓-๒-๐๑-๖๑๐๐-๐๗๗	ครู	คศ.๑	๓๐๑,๔๔๐ (๒๕,๑๒๐x๑๒)	-	-	เงินอุดหนุน

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตราค่าจ้างเดิม			กรอบอัตราค่าจ้างใหม่			เงินเดือน	เงินประจำตำแหน่ง		หมายเหตุ
			เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ		เงินประจำตำแหน่ง	เงินเพิ่ม อื่นๆ/ เงิน ค่าตอบแทน	
๑๖	นางทิพวรรณ พันธุนิภาด	ป.ตรี	๗๓-๒-๐๓-๖๖๐๐-๘๗๕	ครู	คศ.๑	๗๓-๒-๐๓-๖๖๐๐-๘๗๕	ครู	คศ.๑	๓๐๑,๔๔๐ (๒๕,๑๒๐x๑๒)	-	-	เงินอุดหนุน
๑๗	นางสาวยุวรีย์ แก้วเหล่า	ป.ตรี	๗๓-๒-๐๓-๖๖๐๐-๘๗๖	ครู	คศ.๑	๗๓-๒-๐๓-๖๖๐๐-๘๗๖	ครู	คศ.๑	๓๐๑,๙๒๐ (๒๕,๑๖๐x๑๒)	-	-	เงินอุดหนุน
๑๘	ว่าง	-	๗๓-๒-๐๓-๖๖๐๐-๘๗๗	ครู	ครูผู้ช่วย	๗๓-๒-๐๓-๖๖๐๐-๘๗๗	ครู	ครูผู้ช่วย	-	-	-	(ว่างเต็ม) เงินอุดหนุน
๑๙	น.ส.อมรรรัตน์ สุระธรรม	ป.ตรี	-	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน (คุณวุฒิ)	-	๒๐๒,๒๐๐ (๑๖,๘๕๐x๑๒)	-	-	เงินอุดหนุน
๒๐	น.ส.สร้อยสุพรรณ ยางพัน	ป.ตรี	-	ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา (คุณวุฒิ)	-	๒๖๗,๙๔๘ (๒๒,๓๒๕x๑๒)	-	-	เงินอุดหนุน
๒๑	นายจิรายุ อุทัยพร	ป.ตรี	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (คุณวุฒิ)	-	๑๑๒,๘๐๐ (๙,๔๐๐x๑๒)	-	๒๔,๐๐๐ (๒,๐๐๐x๑๒)	๒๖๗,๙๔๘
๒๒	น.ส.ณัฐธิดา สุดใจ	ป.ส.	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (คุณวุฒิ)	-	๑๑๒,๘๐๐ (๙,๔๐๐x๑๒)	-	๒๔,๐๐๐ (๒,๐๐๐x๑๒)	๒๖๗,๙๔๘
๒๓	นายณัฐพงษ์ พลไกร	ป.รช.	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (คุณวุฒิ)	-	๑๕๕,๐๔๐ (๑๒,๙๒๐x๑๒)	-	๔,๓๘๐ (๓๖๕x๑๒)	๑๕๙,๔๒๐
๒๔	นายทองพจน์ โพธิ์วาระ	ม.ต้น	-	พนักงานขับรถขยะ (ทักษะ)	-	-	พนักงานขับรถขยะ (ทักษะ)	-	๑๔๑,๐๔๐ (๑๕,๙๒๐x๑๒)	-	-	๑๔๑,๐๔๐
๒๕	นายศุภการ วระคัน	ป.๖	-	พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	-	๑๔๖,๔๐๐ (๑๒,๒๐๐x๑๒)	-	๑๓,๐๒๐ (๑,๐๘๕x๑๒)	๑๕๙,๔๒๐
๒๖	นายประยูร ขาดโสม	ป.๖	-	คนสวน (ทักษะ)	-	-	คนสวน (ทักษะ)	-	๑๔๖,๔๐๐ (๑๒,๒๐๐x๑๒)	-	๑๓,๐๒๐ (๑,๐๘๕x๑๒)	๑๕๙,๔๒๐
๒๗	นายสากล หว่างแสง	น.ปลาย	-	คนงานประจำรถขยะ (ทักษะ)	-	-	คนงานประจำรถขยะ (ทักษะ)	-	๑๒๖,๘๔๐ (๑๐,๕๗๐x๑๒)	-	๒๔,๐๐๐ (๒,๐๐๐x๑๒)	๑๕๐,๘๔๐
๒๘	น.ส.สุปรานี พันธุนิภาด	ป.ตรี	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	๑๗๕,๖๘๐ (๑๔,๖๔๐x๑๒)	-	-	เงินอุดหนุน
๒๙	น.ส.นารักพร อินทวิเศษ	ป.ตรี	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	๑๖๙,๓๒๐ (๑๔,๑๑๐x๑๒)	-	-	เงินอุดหนุน
๓๐	น.ส.วรรณานัส กลางไธย	ป.ตรี	-	ผู้ช่วยครูผู้ช่วย (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยครูผู้ช่วย (คุณวุฒิ)	-	๑๗๕,๖๘๐ (๑๔,๖๔๐x๑๒)	-	-	เงินอุดหนุน
๓๑	น.ส.เพ็ญณี ผาระสิทธิ์	ป.ตรี	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	๑๖๙,๓๒๐ (๑๔,๑๑๐x๑๒)	-	-	เงินอุดหนุน

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตราเก่าเดิม			กรอบอัตราค่าจ้างใหม่			เงินเดือน	เงินประจำตำแหน่ง		หมายเหตุ
			เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ		เงินประจำตำแหน่ง	เงินเพิ่ม อื่นๆ/ เงิน ค่าตอบแทน	
๓๒	น.ส.ปิพร ยางชัน	ป.ตรี	-	ผู้ช่วยครูผู้ช่วย (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยครูผู้ช่วย (คุณวุฒิ)	-	๓๗,๖๐๐ (๓๔,๘๐๐x๑.๒)	-	-	เงินอุดหนุน
๓๓	น.ส.ภณมาศ จันทะชาติ	ป.ตรี	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	๓๗,๖๐๐ (๓๔,๘๐๐x๑.๒)	-	-	เงินอุดหนุน
๓๔	นางมลลิวรีย์ งามชนภู	ป.ตรี	-	ผู้ช่วยครูผู้ช่วย (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยครูผู้ช่วย (คุณวุฒิ)	-	๓๘๐,๐๐๐ (๑๕,๐๐๐x๑.๒)	-	-	๓๘๐,๐๐๐
๓๕	-ว่าง-	-	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	๑๒๖,๘๐๐ (๙,๔๐๐x๑.๒)	-	๒๕,๐๐๐ (๒,๐๐๐x๑.๒)	(ว่างเต็ม)
๓๖	น.ส.อริญญา หัสดี	ป.ตรี	-	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน (คุณวุฒิ)	-	๑๘๖,๓๖๐ (๑๕,๕๓๐x๑.๒)	-	-	๑๘๖,๓๖๐
๓๗	น.ส.อนันต์พร บุญवाद	ป.ตรี	-	ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล (คุณวุฒิ)	-	๑๘๐,๐๐๐ (๑๕,๐๐๐x๑.๒)	-	-	๑๘๐,๐๐๐
๓๘	น.ส.อรชร พยศ	ป.ตรี	-	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป (คุณวุฒิ)	-	๑๘๐,๐๐๐ (๑๕,๐๐๐x๑.๒)	-	-	๑๘๐,๐๐๐
๓๙	นายทรงศิลป์ แสนพรม	ม.ต้น	-	คนงานทั่วไป	-	-	คนงานทั่วไป	-	๑๐๘,๐๐๐ (๙,๐๐๐x๑.๒)	-	๑๒,๐๐๐ (๑,๐๐๐x๑.๒)	๑๒๐,๐๐๐
๔๐	น.ส.เทียนจันทร์ งามชนภู	น.ปลาย	-	คนงานทั่วไป	-	-	คนงานทั่วไป	-	๑๐๘,๐๐๐ (๙,๐๐๐x๑.๒)	-	๑๒,๐๐๐ (๑,๐๐๐x๑.๒)	๑๒๐,๐๐๐
๔๑	น.ส.ปาริชาติ แก้วเหล่า	ป.ตรี	-	คนงานทั่วไป	-	-	คนงานทั่วไป	-	๑๐๘,๐๐๐ (๙,๐๐๐x๑.๒)	-	๑๒,๐๐๐ (๑,๐๐๐x๑.๒)	๑๒๐,๐๐๐
๔๒	นายพุทธพงษ์ โพธิ์เกาะ	น.ปลาย	-	คนงานทั่วไป	-	-	คนงานทั่วไป	-	๑๐๘,๐๐๐ (๙,๐๐๐x๑.๒)	-	๑๒,๐๐๐ (๑,๐๐๐x๑.๒)	๑๒๐,๐๐๐
กองคลัง (๑๔)												
๔๓	นางจริญญา แซ่มไผ่	ป.ตรี	๗๓-๒-๐๔-๒๐๒-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานคลัง)	ต้น	๗๓-๒-๐๔-๒๐๒-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานคลัง)	ต้น	๕๕๐,๐๐๐ (๓,๕๐๐ x๑.๒)	-	-	๕๕๘,๑๖๐ (ว่างเต็ม)
๔๔	-ว่าง-	-	๗๓-๒-๐๔-๒๐๒-๐๐๑	นักวิชาการเงินและบัญชี	ป.ก./ ช.ก.	๗๓-๒-๐๔-๒๐๒-๐๐๑	นักวิชาการเงินและบัญชี	ป.ก./ ช.ก.	๓๕๕,๓๒๐ (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเต็ม)
๔๕	-ว่าง-	-	๗๓-๒-๐๔-๒๐๒-๐๐๑	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	ป.ก./ ช.ก.	๗๓-๒-๐๔-๒๐๒-๐๐๑	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	ป.ก./ ช.ก.	๓๕๕,๓๒๐ (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเต็ม)

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน	เงินประจำตำแหน่ง		หมายเหตุ
			เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ		เงินประจำตำแหน่ง	เงินเพิ่ม อื่นๆ/ เงิน ค่าตอบแทน	
๔๖	ว่าง-	-	๗๓-๒-๐๕-๔๖๐๓-๐๐๑	เจ้าพนักงานพัสดุ	ปง/ ขง.	๗๓-๒-๐๕-๔๖๐๓-๐๐๑	เจ้าพนักงานพัสดุ	ปง./ขง.	๒๔๗,๕๐๐ (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิม)
๔๗	บ.ส.รวิญญา ภาระสิทธิ์	ป.ตรี	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	-	๒๐๗,๕๔๐ (๑๗,๓๒๐x๑๒)	-	-	๒๐๗,๕๔๐
๔๘	บ.ส.ศิริลักษณ์ ภูมิศรี	ปว.ช.	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	-	๑๗๒,๔๔๐ (๑๔,๓๕๐x๑๒)	-	-	๑๗๒,๔๔๐
๔๙	บ.สมศรบนภา เจริญตา	ป.ตรี	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	-	๑๑๒,๘๐๐ (๙,๔๐๐x๑๒)	-	๒๔,๐๐๐ (๒,๐๐๐x๑๒)-	๑๑๒,๘๐๐
๕๐	บ.ส.อริยา คำภูมิ	ป.ตรี	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	๑๑๖,๗๖๐ (๙,๗๓๐x๑๒)	-	๒๔,๐๐๐ (๒,๐๐๐x๑๒)	๑๔๐,๗๖๐
กองช่าง (๐๕)												
๕๑	นายวิชัย เสวตวงศ์	ป.ตรี	๗๓-๒-๐๕-๒๑๑๓-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง)	ต้น	๗๓-๒-๐๕-๒๑๑๓-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง)	ต้น	๓๖๕,๔๘๐ (๓๐,๔๕๐x๑๒)	๔๒,๐๐๐ (๓,๕๐๐ x๑๒)	-	๔๐๗,๔๘๐
๕๒	ว่าง-	-	๗๓-๒-๐๕-๒๑๑๓-๐๐๒	หัวหน้าฝ่ายออกแบบและก่อสร้าง (นักบริหารงานช่าง)	ต้น	๗๓-๒-๐๕-๒๑๑๓-๐๐๒	หัวหน้าฝ่ายออกแบบและก่อสร้าง (นักบริหารงานช่าง)	ต้น	๓๓๓,๖๐๐ (ค่ากลางเงินเดือน)	๑๘,๐๐๐ (๑,๕๐๐x๑๒)	-	(ว่างเดิม)
๕๓	นายเจษฎา สุระคาย	ป.ตรี	๗๓-๒-๐๕-๔๗๐๑-๐๐๑	นายช่างโยธา	ปง/ ขง.	๗๓-๒-๐๕-๔๗๐๑-๐๐๑	นายช่างโยธา	ปง./ขง.	๑๔๖,๖๔๐ (๑๒,๒๒๐x๑๒)	-	๑๒,๕๘๐ (๑,๐๖๕x๑๒)	๑๕๙,๔๖๐
๕๔	นายวิระชน รอดชนบุญ	ปว.ส.	-	ผู้ช่วยนายช่างโยธา (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	-	๑๕๕,๐๔๐ (๑๒,๕๒๐x๑๒)	-	๔,๓๘๐ (๓๖๕x๑๒)	๑๕๙,๔๖๐
๕๕	นายเผ่าพงษ์ ชุมศรี	ป.ตรี	-	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า (คุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	-	๑๑๒,๘๐๐ (๙,๔๐๐x๑๒)	-	๒๔,๐๐๐ (๒,๐๐๐x๑๒)	๑๓๖,๘๐๐
๕๖	นางสาวจันทิมา ขาดีโสม	ป.ตรี	-	คนงานทั่วไป (ประปา)	-	-	คนงานทั่วไป (ประปา)	-	๑๐๘,๐๐๐ (๙,๐๐๐x๑๒)	-	๑๒,๐๐๐ (๑,๐๐๐x๑๒)	๑๒๐,๐๐๐
๕๗	นายไพรัตน์ วรรณคัน	ม.ต้น	-	คนงานทั่วไป (ประปา)	-	-	คนงานทั่วไป (ประปา)	-	๑๐๘,๐๐๐ (๙,๐๐๐x๑๒)	-	๑๒,๐๐๐ (๑,๐๐๐x๑๒)	๑๒๐,๐๐๐
๕๘	นางसानนารี จำปาโพธิ์	ป.ตรี	-	คนงานทั่วไป (ประปา)	-	-	คนงานทั่วไป (ประปา)	-	๑๐๘,๐๐๐ (๙,๐๐๐x๑๒)	-	๑๒,๐๐๐ (๑,๐๐๐x๑๒)	๑๒๐,๐๐๐

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตราค่าจ้างเดิม			กรอบอัตราค่าจ้างใหม่			เงินเดือน	เงินประจำตำแหน่ง		หมายเหตุ
			เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ		เงินประจำตำแหน่ง	เงินเพิ่ม อื่นๆ/ เงิน ค่าตอบแทน	
	หน่วยตรวจสอบ ภายใน(๑๒)											
๕๔	ว่าง	-	๗๓-๒-๑๒-๑๒๐๕-๐๐๑	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ปก./ ชก.	๗๓-๒-๑๒-๑๒๐๕-๐๐๑	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ปก./ ชก.	๓๕๕,๓๒๐ (ค่ากลางเงินเดือน)			(ว่างเดิม)

หมายเหตุ สำหรับเลขที่ตำแหน่งผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้เว้นว่างไว้ เพื่อรับรองการจัดสรรอัตราค่าจ้างพร้อมเลขที่ตำแหน่งจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น

๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานเทศบาลตำบล

เทศบาลตำบลบ้านยวดได้กำหนดแนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และลูกจ้าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ทักษะทัศนคติที่ดีมีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของ ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยกำหนดให้ ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และลูกจ้างของทุกคน ทุกตำแหน่ง โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้อง ตระหนักถึงการพัฒนาตามนโยบายแห่งรัฐ คือการพัฒนาไปสู่ Thailand ๔.๐ โดยกำหนดแนวทางการพัฒนา บุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีความโปร่งใส ในการทำงานโดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการหรือมีแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกันและสามารถเข้ามาตรวจสอบการทำงานได้ตลอดจนเปิดกว้างให้กลไกหรือภาคส่วนอื่นๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาสังคมได้เข้ามามีส่วนร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่นๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดคล้องกับการทำงานในแนวระนาบในลักษณะของเครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวดิ่ง ขณะเดียวกัน ก็ยังต้องเชื่อมโยง การทำงานภายในภาครัฐด้วยกันเองให้มีเอกภาพและสอดคล้องการประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหาร ส่วนกลางส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่นด้วยกันเอง

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งคำถามกับตนเองเสมอว่าประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก้ไข ปัญหาความต้องการและสนองตอบความต้องการของประชาชน โดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการหรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลทางราชการและระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณะที่ตรงกับต้องการของประชาชน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกโดยมีการเชื่อมโยงกันเองของทุกส่วนราชการเพื่อให้บริการต่างๆ สามารถเสร็จสิ้นในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตนและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผสมผสานกัน ไม่ว่าจะเป็นติดต่อมาด้วยตนเอง อินเทอร์เน็ต เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

๓. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงทันสมัย ต้องทำงาน เตรียมการณไวล่วงหน้ามีการวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มและประยุกต์องค์ความรู้ ในแบบสาขาวิชาเข้ามาใช้ในการตอบโต้กับโลก แห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่น แลความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม กับบทบาทของตนซึ่งเทศบาลตำบลบ้านยวดได้ดำเนินการจัดทำแนวทางการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลบ้านยวด ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ดังนี้

ลำดับ ที่	แนวทางการพัฒนา	เป้าหมาย	ผลที่คาดว่าจะได้รับ
๑	การฝึกอบรมและสัมมนาตาม หลักสูตรต่างๆตามสายงาน	อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง/คน	เพื่อพัฒนาความรู้ในเรื่องต่างๆใน การปฏิบัติงาน
๒	การฝึกอบรม สัมมนาและศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพ	อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง/ต่อปี	เพื่อพัฒนาความรู้วิสัยทัศน์ในเรื่อง ในการ ปฏิบัติงานด้านต่างๆ
๓	การฝึกอบรมเกี่ยวกับกฎหมาย ในการปฏิบัติงานขององค์กร ปกครองส่วน ท้องถิ่น	อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง/ต่อปี	เพื่อพัฒนาความรู้ ศักยภาพเกี่ยวกับ กฎหมายในการปฏิบัติงาน
๔	การฝึกอบรมเกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม	อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง/ต่อไป	เพื่อพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรม และ ทัศนคติที่ดีในการปฏิบัติงาน
๕	ส่งเสริมการศึกษาต่อ	อย่างน้อยปีละ ๑ คน	เพื่อให้มีวุฒิการศึกษาที่สูงขึ้น
๖	การประชุมประจำเดือน	อย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง	เพื่อติดตามความเคลื่อนไหวในการ ปฏิบัติงาน
๗	การจัดหาเครื่องมือ อุปกรณ์เพื่อ การปฏิบัติงาน	แล้วแต่ความจำเป็น	เพื่อให้เพียงพอต่อการทำงาน
๘	การฝึกทดลองการปฏิบัติงาน (สำหรับพนักงานส่วนตำบล บรรจุใหม่)	เจ้าหน้าที่บรรจุใหม่	เพื่อทดสอบความสามารถในการ ทำงาน เบื้องต้น
๙	การส่งเสริมการเป็นองค์กร แห่งการเรียนรู้	ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙	เพื่อส่งเสริมทักษะการปฏิบัติงาน พนักงาน และลูกจ้างเทศบาลตำบลบ้านยวด
๑๐	โครงการให้รางวัลดีเด่นแก่ พนักงานผู้มีผล การปฏิบัติงาน ดีเด่น	อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานของ พนักงาน และลูกจ้างเทศบาลตำบลบ้านยวด
๑๑	การประเมินผลการปฏิบัติงาน	อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง	เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานของ พนักงาน และลูกจ้างเทศบาลตำบลบ้านยวด

๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างเทศบาลตำบล บ้านยวมมีหน้าที่ ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนร่วมและ ประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและ ให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้อง ยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริตและรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศไทยเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักจริยธรรมวิชาชีพขององค์กร ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทาง จริยธรรมให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย